

رویکردهای نوین در مدیریت ورزشی

دوره ۸، شماره ۳۰، پاییز ۱۳۹۹

ص ص: ۴۵-۵۷

## بررسی کیفیت برگزاری اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی برای المپیک ۲۰۲۰ توکیو

عاطفه بناکار<sup>۱\*</sup> - فرزاد غفوری<sup>۲</sup>

۱. کارشناسی ارشد، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران ۲. دانشیار، دانشکده

تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران

(تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۱/۱۰، تاریخ تصویب: ۱۳۹۸/۰۴/۰۴)

### چکیده

هدف این پژوهش، بررسی کیفیت برگزاری اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی برای المپیک ۲۰۲۰ توکیو از منظر ۵ عامل (سخت‌افزاری، مالی، انسانی، مدیریتی و اطلاعاتی) بود. جامعه آماری پژوهش شامل ورزشکاران، مربیان و سرپرستان تیم‌های ملی انتخابی ۴ ورزش (کشتی، تیراندازی، والیبال و بسکتبال) حاضر در اردوهای آمادگی بود. روش نمونه‌گیری به صورت تمام‌شمار بود و ۱۵۰ نفر انتخاب شدند. ابزار پژوهش پرسشنامه‌ای محقق‌ساخته در قالب طیف ۵ ارزشی لیکرت بود که بعد از تعیین روایی صوری و محتوایی و پایایی ( $\alpha=0/82$ ) در بین نمونه‌های آماری توزیع شد. به منظور نرمال بودن توزیع داده‌ها از آزمون کولموگروف اسمیرنوف ( $P \geq 0/05$ ) استفاده شد. به منظور تحلیل داده‌های عوامل مؤثر از آزمون تی تک‌نمونه‌ای و برای اولویت‌بندی عوامل مؤثر از آزمون فریدمن با استفاده از نرم‌افزار SPSS تجزیه و تحلیل شد. نتایج نشان داد که عامل مالی پایین‌ترین سطح از کیفیت با میانگین ۱/۴۴ و بعد از آن به ترتیب عوامل مدیریتی، اطلاعاتی، سخت‌افزاری با میانگین‌های ۲/۳۳، ۳/۵۸، ۳/۷۱ و عامل انسانی با میانگین ۳/۹۴ در بالاترین سطح از کیفیت قرار دارد. پیشنهاد می‌شود با اختصاص بودجه دقیق و برنامه‌ریزی مناسب با توجه به تغییرات نرخ ارز و تورم و همچنین حضور مستمر خبرنگاران در اردوها و بهبود سخت‌افزارهای خاص رشته ورزشی، کیفیت بالاتر در برگزاری اردوها به دست آید.

### واژه‌های کلیدی

اردوهای آماده‌سازی، المپیک، تیم‌های ملی، عوامل مؤثر، کیفیت.

## مقدمه

بازی‌های المپیک نه یک رویداد صرف ورزشی، بلکه جنبش وسیع اجتماعی است که به مدد فعالیت‌های ورزشی سبب تعالی انسان و تفاهم بین‌المللی می‌شود (۳). المپیک نوین در سال ۱۸۹۴ میلادی توسط پیردوکوبرتن با تدوین اهداف اخلاقی، آموزشی، بین‌المللی و برگزاری بازی‌های المپیک احیا شد. این جنبش نتیجه همیاری کمیته بین‌المللی المپیک، فدراسیون‌های بین‌المللی ورزشی، کمیته‌های ملی المپیک، و دیگر افراد و سازمان‌های همفکری است که خواهان ترویج آرمان المپیک و بازی‌های آن‌اند (۷). از آنجا که همه تلاش‌های وزارت ورزش و فدراسیون‌های ورزشی در هر کشور متمرکز بر موفقیت تیم‌های ملی در المپیک است، از این‌رو موفقیت‌ها و مدال‌های المپیکی هر رشته ورزشی را می‌توان جلوه‌گاه تلاش‌ها و کوشش‌های ورزشی انجام‌گرفته در آن کشور دانست. نقطه اوج رقابت‌های ورزشی مسابقات المپیک است که در آن گلچینی از نخبگان ورزشی سراسر جهان به مبارزه می‌پردازند. کسب مدال المپیک آرمان و آرزوی هر ورزشکار و افتخاری بزرگ برای هر کشور است. ضمن اینکه موفقیت ورزشکاران یک کشور در رقابت‌های المپیک به‌طور کلی تقویت‌کننده جایگاه و اعتبار آن کشور در سطح جهانی است. همه کشورهای مایل به کسب مدال المپیک هستند و در این زمینه تلاش می‌کنند. ارائه شاخصی که براساس آن بتوان کسب مدال‌های المپیک را به شکل علمی پیش‌بینی کرد، می‌تواند برای همه کشورها ارزشمند و حائز اهمیت باشد. به دست دادن چنین شاخصی مستلزم تحقیق و انجام پژوهش‌های علمی است (۹). ورزش ملی به یک اولویت سیاسی در جهان تبدیل شده است (۲۰). حضور در این ابررویداد ورزشی برای همه ورزشکاران حرفه‌ای در سراسر جهان به‌مثابه بهترین عرصه برای نشان دادن شایستگی‌های خود محسوب می‌شود. از طرف دیگر، دستیابی یک تیم یا

ورزشکار به مدال، به‌مثابه موفقیتی بزرگ نه‌فقط برای ورزشکار یا تیم بلکه اهتزاز پرچم و سرود ملی کشور قهرمان به‌عنوان کسب وجهه، اعتبار و غرور ملی برای مردم و کشور قهرمان نیز محسوب می‌شود. هفت عامل اساسی و عمده در موفقیت یک تیم یا سازمان ورزشی حیاتی عبارت‌اند از: رهبری، انگیزش افراد گروه، امکانات مالی، اهداف، خلاقیت، ساختار و مهارت (۱۶). امروزه در کشورهای پیشرو در ورزش، هدف‌گذاری‌ها دنبال می‌شود. در این راه به‌ویژه روی منابع انسانی، سرمایه‌گذاری بیشتری می‌شود تا در ابتدا منابع انسانی متخصص برای بهره‌گیری از منابع مالی را داشته باشند، از دیگر سو، منابع انسانی خوب با مدیریت خوب خودشان را نشان می‌دهند (۱۳). اردو فعالیت‌ی است سازمان‌یافته، نظام‌مند و هدفمند که به‌صورت گروهی و با برنامه‌های معین، تحت نظارت و هدایت مربی در محیطی خارج از محدوده فعالیت‌های روزمره برگزار می‌شود (۲). مدیریت صحیح و منطقی کاروان‌های ورزشی در اردوهای داخل و خارج کشور، سبب می‌شود که تیم‌ها با آرامش خاطر و حداکثر توان در رقابت‌های ورزشی حضور یابند، اما در مقابل مدیریت بدون تجربه و ناصحیح بر عملکرد تیم تأثیر منفی و گاه جبران‌ناپذیر می‌گذارد. اردوهای آمادگی داخلی معمولاً به‌منظور آمادگی هرچه بیشتر ورزشکاران ملی و برای هماهنگی و دستیابی به اهداف بلندمدت و کوتاه‌مدت برگزار می‌شود، البته اردوهای داخلی که در آن اردوها شهرها و شرایط آب‌وهوایی تغییر پیدا می‌کند، موجب می‌شود ورزشکاران شرایط مختلفی را تجربه کرده و آمادگی لازم را برای مسابقات کسب کنند. اردوهای برون‌مرزی بیشتر برای دستیابی به دو هدف برگزار می‌شوند:

۱. اردوهای آمادگی فقط برای آمادگی تیم‌های ملی و

دستاوردهای المپیک کشور است (۲۰). منابع مالی به‌عنوان عامل سازمانی مهم، تأثیر بسیار زیادی در حرکت یک سازمان دارد و هنگامی که این منابع با برنامه و به‌طور دقیق مصرف شود، دستیابی به اهداف را بسیار آسان می‌کند (۱۹). بودجه تخصیص داده‌شده برای آماده‌سازی تیم‌های ورزشی شرکت‌کننده در المپیک از سه منبع وزارت ورزش، کمیته ملی المپیک و فدراسیون‌های مربوطه تأمین می‌شود. سجادی و همکاران (۱۳۹۲) حمایت مالی فردی از ورزشکاران و کادر اجرایی را نسبت به حمایت مالی و تخصیص بودجه به ورزش و فدراسیون‌ها بااهمیت‌تر دانسته‌اند که دلیل این امر را می‌توان مشکلات مالی و شرایط اقتصادی ضعیف ورزشکاران دانست. البته در سال‌های اخیر با همکاری صندوق حمایت از قهرمانان و پیگیری فدراسیون‌ها، این مشکلات تا حدود زیادی رفع شده است. همچنین، با توجه به اینکه بیشتر قهرمانان ورزشی را جوانان تشکیل می‌دهند، اهمیت شرایط اقتصادی در این سنین، کمک‌های مالی و پاداش‌های نقدی می‌تواند انگیزه زیادی را در آنان به‌وجود آورد (۸). دی بوسچر و همکاران (۲۰۱۰) طی پژوهشی نشان دادند که حمایت مالی، افزایش میزان شرکت ورزشکاران در رقابت‌های ملی و بین‌المللی، رشد پژوهش‌های علمی در رشته‌های ورزشی و حمایت و تضمین شغلی قهرمانان را از مهم‌ترین عوامل موفقیتی ورزش‌های بین‌المللی دانستند (۱۵). مطالعه گرین (۲۰۰۸) توسعه ورزش قهرمانی را تعامل سه فرایند انتخاب و ورود ورزشکار به سیستم ورزش نخبه، حفظ و نگهداری، و در نهایت رشد و پیشرفت ورزشکار می‌داند (۱۷). هر کمیته ملی المپیک برای نقش‌های سازمان‌دهنده، مدیر، تأمین‌کننده منابع مالی، برنامه‌ریز، کارمند، مربی، ورزشکار و متخصصان طب ورزشی صرفاً متکی به مردم است. شاید باارزش‌ترین منابع یک کمیته ملی المپیک ورزشکاران و

۲. اردوهای آمادگی و شرکت در مسابقات که در کنار اردوها باعث پیشرفت و کسب تجربه اعضا و کادر فنی تیم‌های ملی می‌شوند.

#### وظایف سرپرست اردو

۱. هماهنگی با فدراسیون مربوطه، مربیان و ورزشکاران برای اجرای مطلوب اردوهای تیم‌های ملی.

۲. تهیه گزارش برای کمیته مربوطه ورزش و هیأت رئیسه فدراسیون از نحوه اجرای اردو و مسائل و مشکلات احتمالی.

۳. در صورتی که اردوی تیم ملی برای کسب آمادگی مسابقات المپیک برگزار شود، سرپرست وظیفه دارد تا با مسئولان کمیته ملی المپیک در تماس باشد و ضمن همکاری گزارش کامل اردوها را در اختیار بازرس کمیته ملی المپیک قرار دهد (۵).

ورزش حرفه‌ای در بیشتر مؤلفه‌های سیستم‌های پشتیبانی نرم و سخت مورد بررسی در وضعیت بحرانی قرار دارد و نقاط ضعف و تهدیدات فراوانی پیش روی این بخش از ورزش قرار دارد (۱). تهدیدهای ورزش قهرمانی کشور عبارت‌اند از کاهش ارزش پولی ملی در مقایسه با ارزهای خارج و تأثیر منفی بر بودجه فدراسیون‌های ورزشی، توجه بسیاری از مدیران ورزش کشور برای مدال‌آوری و کارایی و بی‌توجهی به اثربخشی، عدم اقبال بخش خصوصی در سرمایه‌گذاری در بسیاری از رشته‌های ورزشی، نبود قوانین حمایتی از حامیان مالی در حوزه ورزش قهرمانی، وجود قوانین در برخی از فدراسیون‌های ورزشی برای عدم حضور بانوان با پوشش اسلامی در رقابت‌های بین‌المللی، عدم تعهد به اجرای برنامه جامع در بین برخی مسئولان ورزش کشور، ضعف اقتصادی برخی خانواده‌ها و از دست دادن کرسی‌های مختلف در کنفدراسیون‌های آسیایی و جهانی (۱۰). اندازه جمعیت و قدرت اقتصادی مهم‌ترین عوامل برای

ورزشی روباز و سرپوشیده بررسی شدند. مطالعات نشان می‌دهد اماکن و فضاهای موجود، مناسب و پاسخگوی نیازهای ورزش حرفه‌ای و برگزاری مسابقات لیگ کشور نیست و باید فضاهای ورزشی مناسب در راستای چشم‌انداز عرصه ورزش، به‌ویژه ورزش حرفه‌ای ساماندهی شود و فراهم آید. تجهیزات ورزشی تولید داخل در بخش ورزش حرفه‌ای به برخی وسایل مورد نیاز چند رشته ورزشی محدود است که کیفیت مطلوبی نیز ندارند (۱). می‌توان گفت که تقریباً هیچ رشته ورزشی نیست که مسئولان آن مدعی باشند همه نیازهای آن ورزش در زمینه تسهیلات بخش قهرمانی برآورده شده است (۱۲). سجادی و همکاران (۱۳۹۲) در پژوهش خود عوامل مؤثر بر موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۱۰ گوانجو را منابع مادی، فناوری، تسهیلاتی، مالی، انسانی و مدیریتی دانستند، که منابع مادی مهم‌ترین عامل ذکر شد که وجود مکان مناسب برای اسکان در مدت اردوهای تدارکاتی از مهم‌ترین عوامل منابع مادی و نزدیکی محل تمرین و محل زندگی ورزشکاران در طول برگزاری اردوها و دسترسی به باشگاه‌های تخصصی و مکان‌های مجهز مربوط به رشته ورزشی برای ورزشکاران و تغذیه مناسب از دیگر عوامل مهم منابع مادی بود (۸). نتایج پژوهش جوادی‌پور (۱۳۹۴) نشان داد که فقدان برنامه استراتژیک و روشن نبودن سیاست‌ها و جهت‌گیری‌ها، فقدان منابع انسانی مناسب و تغییر و تحول و جابه‌جایی سریع مدیران، نبود نظارت و ارزیابی، وابستگی به منابع مالی دولت و عدم سرمایه‌گذاری بخش خصوصی، عدم تخصیص مناسب منابع مالی در بخش‌های متنوع به‌صورت متناسب، وجود قوانین ناهماهنگ و موازی، عدم مطلوبیت ساختار و تشکیلات فعلی ورزش، نامطلوب بودن نظام استعدادیابی و فرایند ورزش قهرمانی و نبود برنامه میان‌مدت، تاکتیکی و عملیاتی از اهم چالش‌های پیش‌روی مدیریت ورزش قهرمانی کشور

روحیه آنان باشد (۳). در حال حاضر در ایران، وزارت ورزش و جوانان، کمیته ملی المپیک و فدراسیون‌های ورزشی دست‌اندرکار ورزش قهرمانی‌اند. هریک از این نهادها به‌منظور انجام صحیح کارها و انجام کارهای صحیح به اهداف مشخص و برنامه مدون نیاز دارند. مشخص است که برنامه‌ریزی در این نهادها اهمیت بسیاری دارد و اساس و شالوده مدیریت در آنها محسوب می‌شود. در صورتی‌که هریک از نهادهای مذکور به‌طور مستقل و بدون توجه به سیاست‌ها و راهبردهای کلان ورزش قهرمانی کشور به برنامه‌ریزی برای خود بپردازند (۱۳). در چارچوب تشکیلاتی ورزش، رؤسای فدراسیون‌ها و صاحب‌نظران رشته‌های ورزشی به‌عنوان مدیران عالی و متخصصان آن رشته نقش اساسی در روند پیشرفت آن رشته دارند. از این‌رو هر اندازه با استفاده و بهره‌گیری مطلوب از تجربیات، نظرها و پیشنهادها این افراد و مطالعه علمی و دقیق حرکت شود، بی‌شک حاصل مناسب‌تری به‌دست خواهد آمد (۸). مشتاقیان و همکاران (۱۳۹۱) در تحقیقی با عنوان «بررسی عوامل مؤثر منابع انسانی بر ناکامی ورزش ایران در مسابقات المپیک ۲۰۰۸ پکن از تجارب مدیران، کارشناسان و ورزشکاران»، عوامل عدم به‌کارگیری مربیان و کادر فنی شایسته، مدیریت ناکارآمد، غیرورزشی بودن مدیران، ناکارآمدی چند فدراسیون «مخصوصاً کشتی و وزنه‌برداری»، چندشغله بودن بسیاری از مدیران، و عملکرد مناسب فدراسیون‌های بسکتبال و تکواندو و عدم تعامل مدیران با متخصصان را بررسی کردند. بی‌تردید دسترسی به امکانات بهتر برای تمرینات بهتر ضروری است و در جاهایی که چنین امکاناتی وجود ندارد، پیشی گرفتن از دیگران بسیار سخت و دشوار می‌شود (۱۳). سیستم‌های پشتیبانی سخت ورزش حرفه‌ای یا امکانات و زیرساخت‌ها در دو بخش عمومی شامل تأسیسات، امکانات بهداشتی و امکانات رفاهی و خدماتی و بخش اختصاصی شامل فضاهای

می‌شود (۲۱). گفتنی است با وجود پژوهش‌هایی که بعضاً در مورد عوامل موفقیت و عدم موفقیت تیم‌های ملی ایران در رویدادهای بین‌المللی همچون المپیک و بازی‌های جهانی و آسیایی انجام گرفته است، اما تاکنون پژوهشی در مورد چگونگی کیفیت اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی برای رویدادهای بین‌المللی که از اهمیت قابل توجهی برخوردار باشد، صورت نگرفته است، بنابراین علاوه بر نو بودن موضوع پژوهش، اهمیت دیگر این تحقیق در این است که با مشخص شدن اینکه اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی تا چه حد از کیفیت مطلوب عوامل تأثیرگذار برخوردارند یا دچار ضعف‌اند، راهکارهای پیشنهادی در ورزش قهرمانی کشور از دیدگاه افراد متخصص ورزش (رؤسای فدراسیون‌ها و صاحب‌نظران و...) و همچنین سازمان‌های مرتبط (کمیته ملی المپیک، وزارت ورزش، و فدراسیون‌ها) ارائه و از آن در بهبود پیشرفت ورزش کشور به‌ویژه بازی‌های المپیک آتی استفاده شود.

### روش‌شناسی پژوهش

این پژوهش از پژوهش‌های علی-پیمایشی است که به روش میدانی انجام گرفت. جامعه آماری این پژوهش شامل ورزشکاران، مربیان و سرپرستان تیم‌های ملی انتخابی ۲ ورزش انفرادی (کشتی و تیراندازی) و ۲ ورزش تیمی (والیبال و بسکتبال) حاضر در اردوهای آماده‌سازی برای رویداد المپیک توکیو بودند. روش نمونه‌گیری به صورت تمام‌شمار ۱۵۰ نفر انتخاب شدند. ابزار اندازه‌گیری این تحقیق پرسشنامه‌ای محقق‌ساخته با استخراج عوامل کلیدی و مؤثر از مصاحبه‌هایی که با مربیان و بازیکنان مربوط به هر رشته ورزشی و مسئولان فدراسیون‌ها و کمیته ملی المپیک و وزارت ورزش و همچنین اقتباس تحقیقات مشابه گذشته جمع‌آوری شد. در ادامه برای ارزیابی روایی صوری و

است (۴). کوزه‌چیان و همکاران (۱۳۹۴) در پژوهشی با عنوان «شناسایی و رتبه‌بندی عوامل نوسان عملکرد کشتی ایران در بازی‌های المپیک» نشان دادند حیطة مدیریت و برنامه‌ریزی به‌عنوان مهم‌ترین حیطة در نوسان نتایج کشتی ایران در بازی‌های المپیک نقش دارد و مؤلفه‌های مسائل علمی و آموزشی، روابط عمومی و رسانه، کشف و پرورش استعداد، شایستگی مدیریت و رویدادهای ورزشی در اولویت‌های بعدی قرار دارند (۱۱). عوامل متنوعی که در موفقیت کشورها در جدول توزیع مدال المپیک تأثیر می‌گذارند، از جمله جغرافیا، ایدئولوژی، سیاست‌هایی نظیر تمرکز بر ورزش‌های امیدوارکننده مدال، ارتقای ورزش بانوان است (۲۰). تریونز<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۱۶) در تحقیقی با عنوان «بررسی منابع سازمانی و ظرفیت و وضعیت این منابع در ورزش کشورها» به شناسایی عوامل مؤثر در ورزش حرفه‌ای پرداختند. نتایج نشان داد فاکتورهای امکانات آموزشی و رقابتی، آموزش و پرورش، مربیان، پشتیبانی علمی، رقابت‌های بین‌المللی، مشارکت جوانان، پشتیبانی دولت و سازمان و شناسایی و توسعه استعدادهای درخشان می‌توانند عواملی برای پیش‌بینی موفقیت ورزشکاران کشورها باشند (۲۳). توپچی<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۱۴) عوامل تأثیرگذار در موفقیت تیم ملی کشتی در بازی‌های المپیک ۲۰۱۲ لندن را بررسی کردند و به ترتیب امکانات، عوامل فیزیولوژیکی، عوامل روانی و عوامل مدیریتی را به‌عنوان مهم‌ترین عوامل موفقیت عنوان کردند (۲۲). کیفیت دارای ارزش ذهنی است که تشریح آن به‌آسانی ممکن نیست. کیفیت به معنای شناسایی ویژگی‌های یک فراورده یا نوعی خدمت به‌گونه‌ای که خواسته‌های مشتری را در سطح قابل قبولی برآورده کند، تعبیر می‌شود؛ در این صورت کیفیت نوعی ارزش عینی دارد که قابل اندازه‌گیری و سنجش است. سنجش این توافق بین مشتری و عرضه‌کنندگان مشخص

عوامل مدیریتی  $۲/۹۰ \pm ۰/۵۹$  و میانگین عوامل اطلاعاتی  $۳/۰ \pm ۳۲/۷۹$  و میانگین کیفیت اردوهای ورزشی  $۳/۰ \pm ۱۷/۶۳$  است.

در ادامه، هر کدام از خرده‌متغیرهای عوامل سخت‌افزاری، مالی، انسانی، مدیریتی و اطلاعاتی در کیفیت برگزاری اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی برای المپیک ۲۰۲۰ توکیو بررسی می‌شود، برای بررسی طبیعی بودن توزیع متغیرهای تحقیق از آزمون کولموگروف اسمیرنوف (K-S) استفاده شد. تمام توزیع‌ها از لحاظ آماری نرمال هستند ( $P \geq ۵\%$ ).

در جدول ۱ با توجه به طبیعی بودن توزیع داده‌ها، از آزمون تی تک‌نمونه‌ای برای بررسی خرده‌متغیرهای عامل سخت‌افزاری استفاده شد. با توجه به نتایج جدول ۱، به‌علت بالا بودن میانگین از ۳ و معنادار بودن سطح معناداری می‌توان گفت که کیفیت عوامل سخت‌افزاری اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی از وضعیت مناسب برخوردار است ( $t=۴/۴۶$ ,  $P=۱\%$ ). همچنین از بین عوامل سخت‌افزاری بالاترین میانگین مربوط به «تزدیکی محل تمرین و محل زندگی» و پایین‌ترین میانگین مربوط به «استفاده از امکانات و فناوری‌های روز در اردو» و «وجود خوابگاه‌های مناسب و راحت» بود.

در جدول ۲ با توجه به طبیعی بودن توزیع داده‌ها، از آزمون تی تک‌نمونه‌ای برای بررسی خرده‌متغیرهای عامل مالی استفاده شد. با توجه به نتایج جدول ۲، به‌علت پایین بودن میانگین از ۳ و معنادار بودن سطح معناداری می‌توان گفت که کیفیت عوامل مالی اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی از وضعیت نامناسبی برخوردار است ( $t=-۵/۴۳$ ,  $P=۱\%$ ). همچنین از بین عوامل مالی بالاترین میانگین مربوط به «برنامه‌ریزی مالی صحیح و تخصیص بودجه مناسب در برگزاری اردو» و پایین‌ترین میانگین مربوط به «دریافت بودجه مناسب از کمیته ملی المپیک» بود.

محتوایی آن در اختیار صاحب‌نظران مرتبط قرار گرفت تا از نظرهای اصلاحی آنها استفاده شود. به‌منظور تعیین پایایی ابزار تحقیق، بعد از توزیع و تکمیل پرسشنامه بین ۳۰ نفر از نمونه‌های تحقیق با محاسبه آلفای کرونباخ ( $\alpha=۰/۸۲$ ) حاصل شد که مطلوب و مناسب بوده است. پرسشنامه شامل دو بخش بود؛ بخش اول عوامل جمعیت‌شناختی با ۵ سؤال (سن، تحصیلات، سابقه اجرایی در اردوهای ورزشی، تعداد حضور در اردوهای آمادگی المپیک و سابقه اعزام به رویدادهای ورزشی) و بخش دوم به‌صورت ۴۱ گویه که ۵ شاخص عوامل سخت‌افزاری (۷ گویه)، عوامل مالی (۶ گویه)، عوامل انسانی (۱۷ گویه)، عوامل مدیریتی (۷ گویه) و عوامل اطلاعاتی (۴ گویه) در قالب طیف ۵ ارزشی لیکرت (از خیلی کم تا خیلی زیاد) را می‌سنجید و در بین افراد نمونه تحقیق توزیع شد. به‌منظور تعیین نرمال بودن توزیع داده‌ها از آزمون کولموگروف اسمیرنوف ( $P \geq ۰/۰۵$ ) استفاده شد. به‌منظور تحلیل داده‌های عوامل مؤثر از آزمون تی تک‌نمونه‌ای و همچنین به‌منظور اولویت‌بندی عوامل مؤثر از آزمون فریدمن از نرم‌افزار SPSS نسخه ۲۳ استفاده شد.

### یافته‌های پژوهش

ویژگی‌های جمعیت‌شناختی نمونه‌های آماری برحسب سن، تحصیلات، سابقه اجرایی، تعداد حضور در المپیک و مسئولیت نشان داد که میانگین سن ۳۰ سال و میانگین سابقه اجرایی ۱۰ سال است. همچنین ۵۳/۷ درصد از نمونه‌های آماری ۱ بار در المپیک حضور داشتند و ۷۱/۱ درصد از نمونه‌های آماری ورزشکار و ۳۸/۸ درصد آنها دارای مدرک تحصیلی لیسانس هستند. آمار توصیفی متغیرهای تحقیق به این صورت نشان داد که بالاترین میانگین مربوط به عوامل انسانی با میانگین  $۳/۴۹ \pm ۰/۵۹$  و پایین‌ترین میانگین مربوط به عوامل مالی با میانگین  $۲/۴۶ \pm ۰/۹۸$  است، میانگین عوامل سخت‌افزاری  $۳/۳۲ \pm ۰/۷۸$  و میانگین

جدول ۱. نتایج آزمون تی تک‌نمونه‌ای خرده‌متغیرهای عامل سخت‌افزاری

متغیر	آماره	میانگین آماری	میانگین آزادی	درجه آزادی	T	سطح معناداری
عوامل سخت‌افزاری	۳/۳۲	۳	۱۲۰	۴/۴۶	۰/۰۱	
استفاده از امکانات و فناوری‌های به‌روز در اردو	۳/۰۰			۰	۱	
وجود مکان مناسب برای اسکان در مدت اردو	۳/۰۴			۰/۳۸	۰/۶۹	
نزدیکی محل تمرین و محل زندگی	۳/۶۴			۵/۷۶	۰	
استفاده از تجهیزات الکترونیکی نرم‌افزارهای خاص هر رشته ورزشی	۶/۴۸			۵/۴	۰	
تغذیه مناسب و باکیفیت	۳/۵۹			۶/۱۲	۰	
دسترسی به اماکن مجهز و مناسب	۳/۴۶			۵/۲	۰	
وجود خوابگاه‌های مناسب و راحت	۳/۰۰			۰	۱	

جدول ۲. نتایج آزمون تی تک‌نمونه‌ای برای بررسی خرده‌متغیرهای عامل مالی

متغیر	آماره	میانگین آماری	میانگین آزادی	درجه آزادی	T	سطح معناداری
عوامل مالی	۲/۴۶	۳	۱۲۰	-۵/۴۳	۰/۰۱	
سرمایه‌گذاری کافی و مناسب	۲/۴۷			-۵/۶۳	۰	
پاداش نقدی مناسب به مدال‌آوران	۲/۳۱			-۸/۶۱	۰	
برنامه‌ریزی مالی صحیح و تخصیص بودجه مناسب در	۲/۹۶			۴ / ۱	۰	
برگزاری اردو				-۰/۱۴	۰/۸۸	
دریافت بودجه مناسب از فدراسیون	۲/۴۶			-۴/۶۲	۰	
دریافت بودجه مناسب از کمیته ملی المپیک	۲/۱۷			-۱۰/۳	۰	
استفاده از حامیان مالی قوی برای برگزاری اردو	۲/۳۷			-۵	۰	

در جدول ۳ با توجه به طبیعی بودن توزیع داده‌ها، از آزمون تی تک‌نمونه‌ای برای بررسی خرده‌متغیرهای عامل انسانی استفاده شد. با توجه به نتایج جدول ۳، به‌علت بالا بودن میانگین از ۳ و معنادار بودن سطح معناداری می‌توان گفت که کیفیت عوامل انسانی اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی از وضعیت مناسبی برخوردار است ( $t=9/11$ ,  $P=1\%$ ). همچنین از بین عوامل انسانی بالاترین میانگین مربوط به «نقش اردو در ایجاد روحیه خودباوری ایجادشده در ورزشکاران» و پایین‌ترین میانگین مربوط به «استفاده از مشاوران روان‌شناس در اردو» بود.

در جدول ۴ با توجه به طبیعی بودن توزیع داده‌ها، از آزمون تی تک‌نمونه‌ای برای بررسی خرده‌متغیرهای عامل مدیریتی استفاده شد. با توجه به نتایج جدول ۴، به‌علت معنادار نبودن سطح معناداری، می‌توان گفت که کیفیت عوامل مدیریتی اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی در وضعیت متوسطی قرار دارد ( $t=-1/4$ ,  $P=16\%$ ). همچنین از بین عوامل مدیریتی بالاترین میانگین مربوط به «نظارت و مدیریت مناسب فدراسیون‌ها در برگزاری اردو» و پایین‌ترین میانگین مربوط به «نقش مقامات عالی کشور در موفقیت تیم و برگزاری بهتر اردو» بود.

جدول ۳. نتایج آزمون تی تک‌نمونه‌ای برای بررسی خرده‌متغیرهای عامل انسانی

متغیر	آماره	میانگین	میانگین آماری	درجه آزادی	T	سطح معناداری
عوامل انسانی	۳/۴۹	۳	۱۲۰	۹/۱۱	۰/۰۱	
عملکرد مناسب کادر فنی	۳/۳۶			۱۱/۲۷	۰	
فراهم بودن زمینه تلاش و انگیزه فردی ورزشکاران	۳/۹۹			۱۴/۶۹	۰	
نقش اردو در برانگیختن تعصب و غیرت ملی در بین ورزشکاران	۴/۱۶			۱۵/۲۴	۰	
نقش اردو در ایجاد روحیه خودباوری ایجادشده در ورزشکاران	۴/۲۴			۵/۲۲	۰	
استفاده از مربیان مجرب بدنساز در اردو	۳/۵۲			۱/۵۴	۰/۱۲	
استفاده از مربیان مجرب خارجی در اردو	۳/۱۹			۱۱/۲۳	۰	
استفاده از کادر فنی مجرب و متخصص در اردو	۳/۸۵			۱۵/۵	۰	
حضور مستمر و مکرر ورزشکاران در اردوها	۴/۱۴			-۰/۷۵	۰/۴۵	
بهره‌گیری از پیشکسوتان و قهرمانان گذشته در اردو	۲/۹۴			۶	۰	
فرصت دادن به ورزشکاران جوان و بانگیزه	۳/۴۲			-۸/۵۷	۰	
استفاده از مشاوران روان‌شناس در اردو	۲/۲۴			۴/۳۷	۰	
وجود کادر پزشکی مجرب و درمان به موقع آسیب‌دیدگی ورزشکاران در اردو	۳/۴۹			۳/۰۱	۰/۰۰۳	
ثبات مربیان و عدم تعویض مکرر آنان در طول اردو	۳/۳۰			۳/۹	۰	
استعدادیابی شایسته برای حضور ورزشکاران در اردو	۳/۳۱			۰/۲۵	۰/۸	
استفاده از مشاوران تغذیه در اردو	۳/۰۳			۴/۶۵	۰	
بهره‌گیری از کارشناسان و مربیان تحصیل‌کرده رشته تربیت بدنی در اردو	۳/۵۱					

جدول ۴. نتایج آزمون تی تک‌نمونه‌ای برای بررسی خرده‌متغیرهای عامل مدیریتی

متغیر	آماره	میانگین	میانگین آماری	درجه آزادی	T	سطح معناداری
عوامل مدیریتی	۲/۹۰	۳	۱۲۰	-۱/۴۰	۰/۱۶	
استفاده از مدیران موفق و باتجربه در برگزاری اردو	۳/۱۵			۱/۵	۰/۱۳	
شرکت در مسابقات تدارکاتی مناسب	۲/۹۷			-۰/۲۷	۰/۷۸	
نقش نهادهای دولتی در موفقیت تیم و برگزاری بهتر اردو	۲/۴۳			-۵/۲۱	۰	
نقش مقامات عالی کشور در موفقیت تیم و برگزاری بهتر اردو	۲/۳۰			-۶/۵۴	۰	
نقش نهادهای عمومی در موفقیت تیم و برگزاری بهتر اردو	۲/۵۳			-۵/۱۳	۰	
نظارت و مدیریت مناسب کمیته ملی المپیک در برگزاری اردو	۳/۰۴			۰/۵۳	۰/۵۹	
نظارت و مدیریت مناسب فدراسیون‌ها در برگزاری اردو	۳/۴۶			۵	۰	
مدیریت مناسب وزارت ورزش و جوانان در برگزاری اردو	۳/۳۱			۳/۴۵	۰/۰۰۱	

تیم‌های ملی از وضعیت مناسبی برخوردار است ( $P=0.1$ ). همچنین از بین عوامل انسانی بالاترین میانگین مربوط به «دسترسی ورزشکاران به اطلاعات به‌روز و کامل از رقبای خود» و پایین‌ترین میانگین مربوط به «حضور مستمر خبرنگاران در اردو» بود.

در جدول ۵ با توجه به طبیعی بودن توزیع داده‌ها، از آزمون تی تک‌نمونه‌ای برای بررسی خرده‌متغیرهای عامل اطلاعاتی استفاده شد. با توجه به نتایج جدول ۵، به‌علت بالا بودن میانگین از ۳ و معنادار بودن سطح معناداری می‌توان گفت که کیفیت عوامل اطلاعاتی اردوهای آماده‌سازی



جدول ۵. نتایج آزمون تی تک‌نمونه‌ای برای بررسی خرده‌متغیرهای عامل اطلاعاتی

متغیر	آماره میانگین	میانگین آماری	درجه آزادی	T	سطح معناداری
عوامل اطلاعاتی	۳/۳۲	۳	۱۲۰	۴/۴۲	۰/۱۶
دسترسی ورزشکاران به اطلاعات به‌روز و کامل از رقبای خود	۳/۸۰			۸/۹۲	۰
حمایت مطلوب رسانه‌های ورزشی	۳/۵۵			۵/۷۶	۰
حضور مستمر خبرنگاران در اردو	۲/۸۸			-۱/۳۷	۰/۱۷
تهیه و پخش برنامه‌های تلویزیونی و رادیویی ورزشی در زمان برگزاری اردو و نقش آن در موفقیت تیم	۳/۰۴			۰/۴	۰/۶۸

در ادامه، از آزمون فریدمن برای اولویت‌بندی عوامل مؤثر بر کیفیت اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی استفاده شد. بین عوامل مؤثر بر کیفیت اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی اولویت معناداری وجود دارد. بالاترین اولویت مربوط به عوامل انسانی با میانگین رتبه ۳/۹۴ و بعد از آن به ترتیب عوامل سخت‌افزاری با میانگین رتبه ۳/۷۱، عوامل اطلاعاتی با میانگین رتبه ۳/۵۸، عوامل مدیریتی با میانگین رتبه ۲/۳۳ و پایین‌ترین اولویت مربوط به عوامل مالی با میانگین ۱/۴۴ است.

#### بحث و نتیجه‌گیری

بر پایه یافته‌های پژوهش، به‌منظور بررسی کیفیت برگزاری اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی برای المپیک ۲۰۲۰ توکیو، ۵ عامل سخت‌افزاری، مالی، انسانی، مدیریتی و اطلاعاتی شناسایی شدند که عامل انسانی و عامل سخت‌افزاری از وضعیت مناسب و عامل اطلاعاتی از وضعیت نسبتاً مناسب و عامل مدیریتی از وضعیت نسبتاً نامناسب و عامل مالی از وضعیت ضعیفی برخوردار است. عامل انسانی بالاترین سطح کیفیت در برگزاری اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی برای المپیک توکیو را از دیدگاه صاحب‌نظران داشت. همچنین، از بین عوامل انسانی بالاترین میانگین مربوط به «نقش اردو در ایجاد روحیه خودباوری ایجادشده در ورزشکاران» و پایین‌ترین میانگین مربوط به «استفاده از مشاوران روان‌شناس در اردو» بود. از آنجا که وجود روان‌شناس می‌تواند کمک بهتری به بهبود عملکرد

ورزشکاران چه در زمان آماده‌سازی و چه در زمان مسابقات کند، این عامل می‌تواند حائز اهمیت باشد. در مورد تغییر عوامل انسانی جوادی‌پور (۱۳۹۴) به نامطلوب بودن نظام استعدادیابی و فرایند ورزش قهرمانی اشاره کرده که با خرده‌متغیر استعدادیابی شایسته برای انتخاب ورزشکاران ناهمسوست (۴)؛ دلیل این ناهمسویی را می‌توان در جامعه آماری این دو پژوهش دانست، زیرا در این پژوهش نمونه آماری شامل مدیران و خبرگان ورزش قهرمانی است، اما در پژوهش حاضر نمونه آماری از بین ورزشکاران و مربیان و سرپرستان هستند. همچنین تحقیق مشتاقیان و همکاران (۱۳۹۱) که به‌کار نگرفتن مربیان و کادر فنی شایسته، مدیریت ناکارآمد، تأثیر ورزشکاران بر ناکامی، غیرورزشی بودن مدیران، ناکارآمدی چند فدراسیون را علل ناکامی ایران در مسابقات المپیک ۲۰۰۸ پکن شناسایی کرد، با اهمیت عوامل انسانی و مدیریتی تحقیق حاضر همخوانی دارد (۱۵). با توجه به یافته‌های پژوهش، عامل سخت‌افزاری دومین سطح از کیفیت برگزاری اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی برای المپیک ۲۰۲۰ توکیو را دارد. همچنین از بین عوامل سخت‌افزاری بالاترین میانگین مربوط به «نزدیکی محل تمرین و محل زندگی» و پایین‌ترین میانگین مربوط به «استفاده از امکانات و فناوری‌های روز در اردو» و «وجود خوابگاه‌های مناسب و راحت» بود. نتایج تحقیق حاضر با نتایج خدایاری و همکاران (۱۳۹۱) با عوامل مؤثر بر موفقیت کشتی‌فرنگی ایران در مسابقات جهانی

در برگزاری اردو» و پایین‌ترین میانگین مربوط به «نقش مقامات عالی کشور در موفقیت تیم و برگزاری بهتر اردو» بود. همچنین تریونز و همکاران (۲۰۱۶) در تحقیقی با عنوان «بررسی منابع سازمانی و ظرفیت و وضعیت این منابع در ورزش کشورها» به شناسایی عوامل مؤثر در ورزش حرفه‌ای پرداختند. نتایج نشان داد امکانات آموزشی و رقابتی، مربیان، رقابت‌های بین‌المللی، مشارکت جوانان، پشتیبانی دولت و سازمان و شناسایی و توسعه استعدادهای درخشان می‌توانند عواملی برای پیش‌بینی موفقیت ورزشکاران کشورها باشند که با تحقیق حاضر در مورد عوامل مدیریتی و عوامل انسانی و عوامل سخت‌افزاری اثرگذار در موفقیت، همچون استفاده از امکانات و فناوری‌های به‌روز، استفاده از مربیان مجرب، استعدادیابی شایسته برای حضور ورزشکاران، فرصت دادن به ورزشکاران جوان و بانگیزه، شرکت در مسابقات تدارکاتی مناسب، همخوانی دارد (۲۳). همچنین با توجه به یافته‌های پژوهش، عامل مالی پایین‌ترین سطح از کیفیت برگزاری اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی برای المپیک ۲۰۲۰ توکیو را دارد. همچنین از بین عوامل مالی بالاترین میانگین مربوط به «برنامه‌ریزی مالی صحیح و تخصیص بودجه مناسب در برگزاری اردو» و پایین‌ترین میانگین مربوط به «دریافت بودجه مناسب از کمیته ملی المپیک» بود. همچنین نتایج تحقیق حاضر در مورد اهمیت منابع مالی در موفقیت تیم‌ها و برگزاری اردوها با نتایج تحقیق رحیمی (۱۳۸۶) با عنوان «بررسی عوامل اثرگذار در عملکرد کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۰۶ دوحه از دیدگاه مدیران، کارشناسان، مربیان و ورزشکاران» همسوست (۸). همچنین با نتایج تحقیق فراهانی و همکاران (۱۳۹۵) همسوست، به این صورت که در تحقیق حاضر در بررسی شاخص مالی عوامل دستمزد مناسب کادر

۲۰۰۹ دانمارک، در مورد اهمیت عوامل سخت‌افزاری همخوانی دارد (۶). توجه به این امر حیاتی است که ورزشکاران زمانی قادر به حداکثر بازدهی و درخشش در مجامع بین‌المللی هستند که از حداقل امکانات و تجهیزات استاندارد جهانی برخوردار باشند، طبیعی است که هر اندازه این منابع متناسب با نیازهای روز باشند، نیروی انسانی از این منابع بهره بیشتری خواهد برد. در تحقیق سجادی و همکاران (۱۳۹۲)، خرده‌متغیر نزدیکی محل تمرین و محل زندگی از اهمیت زیادی برخوردار است که با تحقیق حاضر همسوست (۹). با توجه به یافته‌های پژوهش، عامل اطلاعاتی سومین سطح از کیفیت برگزاری اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی برای المپیک ۲۰۲۰ توکیو را دارد. این منابع به‌خصوص در سال‌های اخیر در ردیف منابع راهبردی ورزش هر کشور قرار گرفته و سازمان‌های ورزشی کوچک و بزرگ سرمایه‌گذاری‌های عظیمی را در این زمینه انجام داده‌اند که نتایج آن را می‌توان در رویدادهای مختلف ورزشی مشاهده کرد. همچنین از بین عوامل اطلاعاتی بالاترین میانگین مربوط به «دسترسی ورزشکاران به اطلاعات به‌روز و کامل از رقبای خود» و پایین‌ترین میانگین مربوط به «حضور مستمر خبرنگاران در اردو» بود، که با تحقیق هاتچین و روو<sup>۱</sup> (۲۰۱۲) از نظر اهمیت وجود رسانه‌های دیجیتال در پیشرفت ورزش همخوانی دارد (۱۸). در جامعه کنونی که رسانه‌ها نقش بسزایی در پیشرفت ورزش دارند، به هر اندازه که فعالیت رسانه‌ها بیشتر و دقیق‌تر باشد، می‌توان شاهد پیشرفت‌های زیادی در جنبه‌های مختلف ورزشی بود. با توجه به یافته‌های پژوهش، عامل مدیریتی چهارمین سطح از کیفیت برگزاری اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی برای المپیک ۲۰۲۰ توکیو را دارد. همچنین از بین عوامل مدیریتی بالاترین میانگین مربوط به «نظارت و مدیریت مناسب فدراسیون‌ها

همکاران (۱۳۹۱) و تریونز و همکاران (۲۰۱۶) دانست (۲۳،۱۳،۵). در این پژوهش، تأکید زیادی بر تقویت عامل مالی از لحاظ اختصاص بودجه بیشتر در برگزاری اردوهای آماده‌سازی و افزایش حقوق مزایای مربیان و ورزشکاران و امنیت شغلی آنها و بودجه اردوها در فرایند بودجه‌ریزی سالانه شد تا از قبل، با توجه به تورم و پیش‌بینی نرخ ارز، هزینه‌ها در بودجه لحاظ شود. همچنین در عامل مدیریتی باید نظارت و مدیریت مناسب‌تری از سوی کمیته ملی المپیک برای برگزاری اردو انجام گیرد. همچنین برنامه‌ریزی بیشتر مسئولان برای شرکت تیم‌ها در مسابقات تدارکاتی مناسب‌تر به منظور تقویت عملکرد و کسب تجربه‌های بیشتر از مسابقات در عرصه‌های بین‌المللی. پیشنهاد می‌شود در عامل اطلاعاتی به منظور ارتقای کیفیت عوامل اطلاعاتی، خبرنگاران حضور مستمرتری داشته باشند و رویدادهای تدارکاتی و برنامه‌های اردو، پوشش رادیویی و تلویزیونی داده شود. در عامل سخت‌افزاری با توجه به اینکه بیشتر اردوهای تیم‌های ملی تنها در کمپ مجموعه ورزشی آزادی برگزار می‌شود، مسئولان و سازمان‌های مسئول توسعه ورزش قهرمانی به تقویت عوامل استفاده از امکانات و فناوری‌های به‌روز در اردو، وجود خوابگاه‌های مناسب و راحت، وجود مکان مناسب برای اسکان در مدت اردو بپردازند. همچنین امکان‌سنجی مناطق مستعد برای برگزاری اردو، ویژه هر رشته ورزشی از سوی مسئولان و سازمان‌های مربوط به منظور توسعه کیفیت شاخص سخت‌افزاری اردوهای آماده‌سازی انجام و اجرا شود.

فنی و پاداش نقدی به مدال‌آوران با ضعف پرداخت در دستمزد مربیان (در سطح ملی و کشور) و ورزشکاران در تحقیق فراهانی و همکاران همخوانی دارد (۱۲). منابع مالی به‌عنوان عامل سازمانی مهم، تأثیر بسیار زیادی در حرکت یک سازمان دارد و هنگامی که این منابع با برنامه و به‌طور دقیق مصرف شود، دستیابی به اهداف را آسان می‌کند. همچنین با توجه به اینکه ورزشکاران، مانند دیگر افراد جامعه دغدغه مالی فراوان دارند، می‌توان با حمایت مالی کافی از ورزشکاران علاوه بر افزایش تمرکز آنها بر اهداف ورزش سبب افزایش انگیزه در آنها برای قهرمانی شد (۸). در یک نگاه کلی، نتایج پژوهش نشان داد که از بین پنج عامل مؤثر بر کیفیت برگزاری اردوهای آماده‌سازی تیم‌های ملی برای المپیک توکیو (سخت‌افزاری، مالی، انسانی، مدیریتی و اطلاعاتی) عامل مالی پایین‌ترین، سطح کیفیت در برگزاری اردوهای آماده‌سازی که این یافته پژوهش را می‌توان همسو با پژوهش‌های جواد پور (۱۳۹۴) و فراهانی و همکاران (۱۳۹۵) دانست (۴)(۱۰).

بعد از آن به ترتیب عامل مدیریتی قرار دارد که همسو با پژوهش‌های مشتاقیان و همکاران (۱۳۹۱) و توپچی و همکاران (۲۰۱۴) است (۲۲،۱۳) و عامل اطلاعاتی که این یافته پژوهش را می‌توان همسو با پژوهش‌های هاتچین و روو (۲۰۱۲) دانست (۱۸) و عامل سخت‌افزاری که این یافته پژوهش را می‌توان همسو با پژوهش توپچی و همکاران (۲۰۱۴) دانست (۲۲). در بالاترین سطح از کیفیت، عامل انسانی قرار دارد که این یافته پژوهش را می‌توان همسو با پژوهش‌های مشتاقیان و همکاران (۱۳۹۱) و خدایاری و

## منابع و مأخذ

۱. احسانی، محمد؛ امیری، مجتبی؛ قره خانی، حسن. (۱۳۹۲). «طراحی و تدوین نظام جامع ورزش حرفه‌ای کشور». مطالعات مدیریت ورزشی، ش ۱۷، ص ۱۳۶-۱۲۵.
۲. اشراقی، حسام. (۱۳۸۹). مدیریت اردوهای ورزشی، اصفهان. چ دوم، اصفهان، انتشارات جهاد دانشگاهی واحد اصفهان.

۳. جکسون، راجر. (۱۳۸۸). راهنمای مدیریت ورزشی. ترجمه محمد خبیری و دیگران، ویراستار: عباسعلی گائینی، چ چهارم، تهران: کمیته ملی المپیک.
۴. جوادپور، محمد. (۱۳۹۴). «چالش‌های مدیریت ورزش قهرمانی در ایران». مطالعات مدیریت ورزشی، ش ۳۰، ص ۳۴-۱۳.
۵. خدایاری، عباس؛ قاسمی، حمید؛ محمدی، مهدی. (۱۳۹۱). «عوامل مؤثر بر موفقیت کشتی فرنگی ایران در مسابقات جهانی ۲۰۰۹ دانمارک». مجموعه مقالات اولین همایش ملی علم و کشتی، ص ۴۶.
۶. خسروی‌زاده، اسفندیار؛ حمیدی، مهرزاد؛ یدالهی، جهانگیر و همکاران. (۱۳۸۸). «شناسایی قوت‌ها، ضعف‌ها، تهدیدها و فرصت‌های کمیته ملی المپیک جمهوری اسلامی ایران و چالش‌های فراروی روی آن». مدیریت ورزشی، ص ۳۵-۱۹.
۷. رحیمی، اصغر. (۱۳۸۶). بررسی عوامل اثرگذار در عملکرد کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۰۶ دوحه از دیدگاه مدیران، کارشناسان، مربیان و ورزشکاران، پایان‌نامه ارشد دانشکده تربیت بدنی، دانشگاه تهران.
۸. سجادی، سید نصرالله؛ صفری، حمیدرضا؛ ساعتچیان، وحید و همکاران. (۱۳۹۲). «اولویت‌بندی عوامل مؤثر بر موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۱۰ گوانجو». پژوهش‌های مدیریت ورزشی و علوم حرکتی، ش ۵، ص ۱۳-۱۰.
۹. صابونچی، رضا؛ فروغی‌پور، حمید؛ جوهری، مجتبی. (۱۳۸۹). «رابطه توسعه انسانی با کسب مدال المپیک». فصلنامه تحقیقات علوم ورزشی، سال اول، ش ۱، ص ۸۷-۸۰.
۱۰. فراهانی، ابوالفضل؛ کشاورز، لقمان؛ صادقی، علی. (۱۳۹۵). «تدوین راهبردی توسعه ورزش قهرمانی ایران». پژوهش‌های کاربردی در مدیریت ورزشی، سال پنجم، ش ۳، ص ۱۴۲-۱۲۷.
۱۱. کوزه‌چیان، هاشم؛ عسگری، بهمن؛ ضیائی، علی و همکاران. (۱۳۹۴). «شناسایی و رتبه‌بندی عوامل نوسان عملکرد کشتی ایران در بازی‌های المپیک». دوفصلنامه مدیریت و توسعه ورزش، ش ۱، ص ۱۷-۱.
۱۲. گرین، مایک؛ هولیمان، باری (۱۳۸۷). سیاست‌گذاری و اولویت‌بندی در توسعه ورزش قهرمانی. ترجمه رضا قراخانلو، احسان قراخانلو، چ اول، انتشارات کمیته ملی المپیک جمهوری اسلامی ایران، ص ۱۵۱-۹۸.
۱۳. مشتاقیان، سهیل؛ اعتباریان، اکبر؛ نمازی‌زاده، مهدی و همکاران. (۱۳۹۱). «بررسی عوامل مؤثر منابع انسانی بر ناکامی ورزش ایران در مسابقات المپیک ۲۰۰۸ پکن از تجارب مدیران، کارشناسان و ورزشکاران». نشریه مدیریت ورزشی، دوره ۵، ص ۱۴-۱.
۱۴. وزارت ورزش و جوانان جمهوری اسلامی ایران (۱۳۹۴). گزارش برنامه ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی ورزش، معاونت توسعه و پشتیبانی ستاد تدوین برنامه ششم توسعه، ص ۳۸-۳۵.
15. De Bosscher, V., De Knop, P., van Bottenburg, M., Shibli, S., & Bingham, J., (2010). "Developing a Method for Comparing the Elite Sport Systems and Policies of Nations: A Mixed Research Methods Approach", *Journal of Sport Management*, Vol. 24 P.567-600.
16. Forrest, D., & Sanz, I. (2010). "Forecasting national team medal totals at the summer Olympic Games". *International Journal of Forecasting*, 26: 576-88.
17. Green, B. C. (2005). "Building sport programs to optimize athlete recruitment, retention, and transition: Toward a normative theory of sport development". *Journal of sport management*, 19(3), 233-253.

- 18.Hutchins, B., & Rowe, D. (2012). "Sport beyond television: The internet, digital media and the rise of networked media sport"(Vol. 40). Routledge,236-247.
- 19.Hyde, K. & Pritchard, A., 2009. "Twenty cricket: An examination of the critical success factors in the development of the competition". International Journal of Sports Marketing & Sponsorship, p. 113–136.
- 20.Reiche, D. (2016). Success and failure of countries at the Olympic Games. Routledge.
- 21.Swindells, Norman ,(1995), "Managing the quality of Information Products", Managing Information.pp 35-37.
- 22.Toupchi, M. R. (2014)." The Evaluation of Factors affected the Success of Iranian Wrestling Team in the 2012 London Olympic Games" (Perspectives of Professionals and Athletes). International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences, 4(2), 1.P 128-145.
- 23.Truyens, J., De Bosscher, V., & Sotiriadou, P. (2016). "An Analysis of Countries' Organizational Resources, Capacities, and Resource Configurations in Athletics". Journal of Sport Management, 30(5), 566-585.

## Investigating the Quality of National Teams Training Camps for Tokyo 2020 Olympics

Atefeh Banakar\*<sup>1</sup> - Farzad Ghafouri<sup>2</sup>

1.MSc, Faculty of Physical Education and Sport Sciences, Allameh Tabataba'i University, Tehran, Iran 2. Associate Professor, Faculty of Physical Education and Sport Sciences, Allameh Tabataba'i University, Tehran, Iran

(Received:2019/03/30;Accepted:2019/06/25)

### Abstract

The aim of this study was to assess the quality of the national teams training camps for Tokyo 2020 Olympics in terms of 5 factors (hardware, finance, human, management, and information). The population included athletes, coaches and supervisors of selected national teams of 4 sports (wrestling, shooting, volleyball and basketball) at the training camps. The sampling method was census sampling method and 150 subjects were selected. A researcher-made questionnaire in the form of 5-point Likert scale was used to collect data. The questionnaire was distributed among the subjects after determining the face and content validity and reliability ( $\alpha = 0.82$ ). The Kolmogorov-Smirnov test ( $P \leq 0.05$ ) was used to check the normal distribution of data ( $P \geq 0.05$ ). One-sample t test was used to analyze the data of the effective factors and Friedman test was used to prioritize the effective factors by SPSS software. The results showed that the financial factor had the lowest level of quality (mean 1.44) and then the management, information and hardware factors (mean 2.33, 3.58 and 3.71) and the human factor (mean 3.94) had the highest levels of quality. It is suggested that a higher quality of camps can be obtained by providing adequate budget and proper planning with regard to exchange rate and inflation changes, as well as the constant attendance of journalists in camps and the improvement of special hardware in sport.

### Keywords

Effective factors, national teams, Olympics, quality, training camps.

---

\* Corresponding Author: Email: atefebanakar71@yahoo.com; Tel: +989357174809