

رویکردهای نوین در مدیریت ورزشی  
دوره ۱۰، شماره ۳۸، پاییز ۱۴۰۱  
ص ص: ۶۶-۵۵

## آزمون مدل وفاداری برنده و انواع مشتریان در صنعت پوشاک ورزشی ایران

پروین پادزه‌های<sup>۱</sup> - سیدنصرالله سجادی<sup>۲</sup> - حسین رجبی نوش آبادی<sup>۳\*</sup> - مهرزاد حمیدی<sup>۴</sup>

۱. دانشجوی دکتری، مدیریت ورزشی، گروه علوم ورزشی، پردیس بین المللی کیش، دانشگاه تهران، کیش، ایران.<sup>۲</sup>  
استاد مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه تهران، تهران، ایران.<sup>۳</sup>. استادیار مدیریت  
ورزشی، گروه علوم ورزشی، پردیس بین المللی کیش، دانشگاه تهران، کیش، ایران.<sup>۴</sup>. دانشیار، مدیریت ورزشی،  
دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه تهران، تهران، ایران

(تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۱۲/۲۰، تاریخ تصویب: ۱۴۰۰/۰۶/۳۱)

### چکیده

هدف از این مطالعه آزمون مدل وفاداری برنده و انواع مشتریان (مشتریان تنوع‌گرا و دوآتشه) در صنعت پوشاک ورزشی ایران بود که به صورت موردنی در باشگاه‌های بدن‌سازی استان فارس انجام شد. روش این تحقیق توصیفی از نوع همبستگی بود که به صورت معادلات ساختاری انجام شد. ۳۵۰ نفر به صورت داوطلبانه در این مطالعه شرکت کردند. از پرسشنامه وفاداری برنده (آکر، ۱۹۹۶) که شامل عوامل نام برنده، کیفیت، قیمت، طرح برنده، تبلیغات، محیط فروشگاه و کیفیت خدمات بود استفاده شد. پرسشنامه به صورت الکترونیکی در بین شرکت‌کنندگان توزیع شد. نتایج با استفاده از آزمون‌های آماری تابع تشخیصی، تحلیل مسیر و تی مستقل تحلیل شد. به طور کلی نتایج نشان داد که قیمت، تبلیغات، کیفیت محصول و محیط فروشگاه با نام برنده ارتباط معنی‌داری دارند اما برای کیفیت خدمات و طرح برنده این ارتباط معنی‌دار نبود. همچنین، مقایسه دیدگاه‌ها بین مشتریان دوآتشه و مشتریان تنوع‌گرا نسبت به نام برنده، کیفیت محصولات، قیمت، فاکتور محیط فروشگاه و تبلیغات تفاوت معنی‌داری داشت. اما در شاخص‌های طرح برنده و کیفیت خدمات معنی‌داری مشاهده نشد. با توجه به این نتایج پیشنهاد می‌شود که شرکت‌های پوشاک ورزشی ایران با توجه به نوع مشتریان به قیمت، کیفیت محصول و محیط فروشگاه توجه ویژه‌ای داشته باشند تا بتوانند برنده خود را هر چه بهتر در رقابت بازار محصولات ورزشی حفظ کنند و مشتریان به آن‌ها وفاداری داشته باشند.

### واژه‌های کلیدی

بازاریابی ورزشی، برنده، تبلیغات، رفتار مصرف‌کننده، محصولات ورزشی.

## مقدمه

قرار گیرد. یک برنده قوی، به شرکت کمک می‌کند تا خود را در بازار متمایز سازد و بیان نماید که چرا محصولات، یا خدماتش توانایی ارضای نیاز مشتریان را به صورت منحصر به فرد دارد. برندها نه تنها برای محصولات مصرفی، بلکه برای سازمان‌ها و حتی مردم نیز به کار می‌روند. یکی از زمینه‌های ثبات برنده، ایجاد وفاداری در اذهان و افراد است. شرکت‌ها در جهت موفقیت در این زمینه می‌بایست از روش‌های متفاوتی نسبت به رقبا استفاده کنند تا بتوانند در رقابت با دیگر برندها موفق‌تر باشند و توانسته باشند مؤلفه مهم و حیاتی وفاداری را در افراد ایجاد کنند. وفاداری موجب می‌گردد که برنده در عرصه رقابت با رقبای سرسخت تحلیل نرود. رضایتمندی افراد از محصولات یک برنده موجب وفاداری در آن‌ها می‌شود (۵). وفاداری مشتریان در حقیقت یک مزیت رقابتی برای شرکت‌ها ایجاد می‌کند چراکه مشتریان وفادار سبب صرفه‌جویی در هزینه‌های بازاریابی می‌شوند. به این دلیل که به گفته کارشناسان، هزینه جذب مشتری جدید حدود شش برابر حفظ مشتری فعلی است. به علاوه، مشتریان وفادار مایل به پرداخت مبلغ بیشتر برای محصول و مارک مورد علاقه خود هستند و حساسیت کمتری نسبت به قیمت دارند. همچنین، وفاداری برنده سبب ایجاد یک اهرم تجاری برای شرکت در حرکت‌های رقابتی خواهد شد (۳). با بررسی نحوه اثرگذاری تبلیغات می‌توان عناصری را که تأثیر بیشتری بر ارتقاء برنده دارند، شناسایی نموده و در استراتژی‌های بازاریابی بر روی این عناصر تمرکز نمود (۱۵). فلاحتی و همکاران (۱۳۹۶) اشاره کردند که سبک‌های تصمیم‌گیری خرید برای محصولات مختلف و در فرهنگ‌های مختلف می‌تواند متفاوت و متمایز باشد. بازنگری نتایج پژوهش‌های موجود تأیید کننده این موضوع بود که با توجه به نوع محصول، وضعیت اقتصادی و اجتماعی خریداران و غیره، برای جوامع گوناگون می‌توان مدل‌های متفاوتی از سبک‌های خرید ارائه

در سال‌های اخیر فضای کسب‌وکار در جهان شاهد تغییر و تحولات بسیار زیادی بوده است. از جمله این تغییرات می‌توان به تغییر نگرش شرکت‌ها از دارایی مشهود (مانند تجهیزات، زمین، ساختمان و غیره) به سمت دارایی نامشهود (توانمندی‌های مدیریتی، بازاریابی، تخصص‌های) مالی و عملیاتی و از همه مهم‌تر «برند» اشاره کرد (۱). برنده به عنوان عنصر حیاتی به‌منظور پیش‌بینی تصمیم خرید مشتریان، صرف‌نظر از هر کسب‌وکاری اندازه‌گیری می‌شود. یک شرکت با نام تجاری قدرتمند احتمال بیشتری برای به دست آوردن سود رقابتی دارد و در مقایسه با دیگر شرکت‌های رقیب به راحتی موردنویه قرار می‌گیرد (۱۴). برندها در میزان قدرت و ارزشی که در بازار دارند متفاوت‌اند. در یک طرف برندهایی هستند که توسط اکثر مصرف‌کنندگان شناخته شده نیستند، در طرف دیگر برندهایی وجود دارند که خریداران آگاهی نسبتاً بالایی به آن‌ها دارند (۸). امروزه هیچ سازمانی نمی‌تواند بدون مشتریان وفادار و راضی دوام بیاورد. افزون بر این‌که انتظارات مشتریان نیز دائمًا در حال افزایش است. سازمان‌ها ملزم هستند تا فراتر از ارضی نیازهای اولیه مصرف‌کنندگان، کانون توجه خود را به سمت ایجاد وفاداری، ارتباط بلندمدت دوطرفه و سودآور معطوف کنند. مشتریان راضی و وفادار مزیت‌های فراوانی دارند. آن‌ها معمولاً به سازمان جهت پیش‌بینی فروش کمک می‌کنند و با خرید کالای اضافی باعث افزایش سود می‌شوند. به علاوه، مشتریانی که با نام تجاری (برند) سازمان آشنایی دارند، به‌احتمال زیاد آن را به دوستان خود معرفی می‌کنند و در چرخه بازاریابی محصول خود مدنظر قرار می‌دهند (۲۰).

بی‌شک، برنده یا نام تجاری، سرمایه بسیاری از کسب‌وکارهای است. برنده، یک حرکت ذهنی و روحی است که می‌بایستی در ذهن مصرف‌کنندگان، خریداران و کارکنان

دارند تا به شکل مثبت از دیگر برندها متمایز شوند و در بازار نقش ایفا کنند (۹).

یکی از مسائل مطرح شده در بازار پوشک ورزشی، رقابت تنگاتنگ در این بازار است. همچنین تغییرات قیمتی مسئله دیگری است که نه تنها بر میزان کمیت خرید مشتریان تأثیر می‌گذارد، بلکه بر تصمیم‌گیری مشتریان برای انتخاب برنده نیز اثرگذار است به‌حال، مسئله مهم در بازاریابی پوشک ورزشی، داشتن مشتریان وفادار به برنده و حفظ آن‌هاست. سروی و همکاران (۲۰۲۱) اشاره می‌کنند که توجه به نیازهای مشتریان می‌تواند تأثیر بسزایی بر بهبود عملکرد و موفقیت برندهای ورزشی داخلی در رقابت با برندهای خارجی در جذب مشتریان و جلب وفاداری آنان و همچنین کسب سهم بیشتری از بازار داخلی و بین‌المللی داشته باشد (۱۸). با توجه به اهمیت وفاداری مشتری در صنایع تولید پوشک ورزشی در سطح جهانی، مطالعه حاضر تلاش داشت تا به بررسی دیدگاه‌های طرفداران دوآتشه برنده و مشتریان تنوع‌گرا نسبت به عوامل وفاداری برنده شامل نام برنده، کیفیت محصولات، قیمت، طرح برنده، محیط فروشگاهی، تبلیغات و کیفیت خدمات در قالب یک مدل تحقیقاتی بپردازد.

### روش‌شناسی پژوهش

این مطالعه توصیفی از نوع همبستگی بود که در دستهٔ مطالعات معادلات ساختاری تقسیم می‌شود. جامعهٔ آماری این پژوهش را ورزشکاران بدن‌سازی (مرد و زن) در باشگاه‌های بدن‌سازی استان فارس تشکیل دادند که دامنه سنی آن‌ها بین ۱۵ تا ۶۵ سال بود. با توجه به نامحدود بودن جامعه‌آماری پژوهش (بیش از صد هزار نفر در ۱۰۰۰ باشگاه بدن‌سازی)، برای تعیین حجم نمونه از فرمول کوکران استفاده شد. تعداد نمونه‌ها در این پژوهش ۳۸۶ نفر تعیین شد. از طریق نمونه‌گیری در دسترس، پنج شهرستان از بین

کرد (۶). از نظر شرما و جین (۲۰۱۹) ارزش نام تجاری اغلب باعث افزایش در ارزش ویژه برنده می‌شود و تصویر فروشگاه به عنوان عاملی اثرگذار در کلیه ابعاد ارزش ویژه برنده بازار هند بود (۲۱).

بر اساس تحقیقات پیشین در ارتباط با فاکتورهای وفاداری برنده پوشک ورزشی، فاکتورهایی شامل نام برنده، کیفیت محصول، قیمت، استایل، تبلیغات، کیفیت خدمات و محیط فروشگاه مطرح شده‌اند. مشتریان نیز به دو مقوله طرفداران دوآتشه برنده و مشتریان تنوع‌گرا طبقه‌بندی شده‌اند. بر همین اساس، مشخص شده است که عامل‌های نام برنده، استایل و تبلیغات، فاکتورهای مهم وفاداری برنده هستند که می‌توان از طریق آن‌ها مشتریان دوآتشه و مشتریان تنوع‌گرا را تشخیص داد. فاکتورهای نام برنده و استایل دارای تأثیر بیشتری بر وفاداری مشتریان دوآتشه برنده بوده‌اند، مادامی که تبلیغات، تأثیر بیشتری بر مشتریان تنوع‌گرا داشته است. کیفیت محصول نیز به عنوان مهم‌ترین عامل تأثیرگذار بر وفاداری برنده پوشک ورزشی شناخته شده است (۱۳).

در بحث پوشک ورزشی، نکته حائز اهمیت آن است که این نوع از پوشک، نسبت به تغییرات مدد و فشن بسیار آسیب‌پذیر هستند. از این‌رو، بازاریاب‌ها می‌بایستی همواره به بررسی تغییر وفاداری مشتریان نسبت به یک برنده بپردازنند. درواقع، در مورد پوشک ورزشی، وفاداری به یک مفهوم مهم در بازاریابی استراتژیک تبدیل شده است. در همین راستا، هو و همکاران (۲۰۱۰) این‌گونه اظهار کرده‌اند که در بازارهای رقابتی، وفاداری از طریق پذیرش برندها به جای نگرش مشتریان نسبت به آن‌ها شکل می‌گیرند. برای اینکه یک برنده همواره در بازار باقی بماند، می‌بایستی بتواند همیشه بر مشتریان خود تأثیر بگذارد (۱۲). اسدی و همکاران (۱۴۰۰) معتقدند که برندها برای رسیدن به موفقیت‌های مالی به برآورده کردن نیازهای مشتریان نیاز

استفاده شد. برای آزمون مدل از روش تحلیل مسیر استفاده شد. همچنین، بهمنظور ارزیابی تفاوت میانگین وفاداری برنده مشتریان دوآتشه و تنوع‌گرا از آزمون تی دو نمونه مستقل استفاده شد. سطح معنی‌داری  $0.05 < p < 0.1$  در نظر گرفته شد. برای تحلیل داده هم از نرم‌افزار SPSS.18 و Smart PLS.3 استفاده شد.

#### یافته‌های پژوهش

بررسی توزیع جنسی افراد موردبررسی نشان داد که  $74/2$  درصد آن‌ها مرد و بقیه زن بودند. همچنین نتایج تحقیق نشان می‌دهد که  $21/8$  درصد آن‌ها در گروه سنی  $15$  تا  $25$  سال،  $38/5$  درصد در گروه سنی  $25$  تا  $35$  سال،  $29/1$  درصد در گروه سنی  $35$  تا  $45$  سال و  $9/4$  درصد نیز در گروه بالای  $45$  سال قرار دارند و  $1/2$  درصد نیز به سن خود اشاره نکرده‌اند. به علاوه، بررسی سطح تحصیلات افراد موردبررسی نشان می‌دهد که تنها  $6/4$  درصد آن‌ها سیکل،  $23/6$  درصد دیپلم و  $8/2$  درصد فوق‌دیپلم هستند. این در حالی است که  $33/3$  درصد آن‌ها دارای مدرک لیسانس،  $23/3$  درصد فوق‌لیسانس،  $3/9$  درصد دکتری هستند و  $1/2$  درصد به تحصیلات خود اشاره نکرده‌اند.

۳۶ شهرستان استان فارس انتخاب شدند. از این تعداد،  $350$  پرسشنامه توسط ورزشکاران تکمیل گردید که از این میان،  $330$  پرسشنامه قابلیت بررسی داشت. ابزار این پژوهش، پرسشنامه لائو و همکاران (۲۰۰۶) بود (۱۳). در ابتدای این پرسشنامه سؤالات جمعیت شناختی شامل مشخصات فردی از قبیل: سن، جنسیت و سطح تحصیلات و درآمد قرار داشت. در ادامه این پرسشنامه، سؤالات مربوط به  $7$  عامل وفاداری برنده، شامل نام برنده ( $4$  سؤال)، کیفیت ( $5$  سؤال)، قیمت ( $2$  سؤال)، طرح برنده ( $4$  سؤال)، تبلیغات ( $3$  سؤال)، محیط فروشگاه ( $4$  سؤال) و کیفیت خدمات ( $4$  سؤال) بود. بهمنظور ارزیابی گزاره‌های هر یک از فاكتورهای وفاداری، از مقیاس پنج نقطه‌ای لیکرت ( $1$  کاملاً مخالف تا  $5$  کاملاً موافق) استفاده شد. روایی و پایایی این پرسشنامه به ترتیب با استفاده از تحلیلی عاملی تأییدی و روش آلفای کرونباخ مورد تأیید قرار گرفت.

نرمال بودن توزیع داده‌ها از طریق آزمون کلموگروف اسمیرینوف تعیین شد. از تابع تشخیصی نیز در جهت تشخیص میان طرفداران دوآتشه و مشتریان تنوع‌گرا

جدول ۱. توزیع فراوانی و درصد پاسخ‌دهندگان بر اساس نوع مشتریان

پاسخ‌دهندگان	فراوانی	درصد
مشتریان تنوع‌گرا	۲۱۹	$66/4$
مشتریان دوآتشه	۱۰۶	$32/1$
بی‌جواب	۵	$1/5$
جمع کل	$330$	$100/0$

مشخص شود که کدامیک از فاكتورها بین دو گروه مشتریان می‌توانند تشخیص داده شوند. همچنین، از آنالیز تشخیصی معکوس،<sup>۱</sup> استفاده شد تا یک تابع افتراقی خطی<sup>۲</sup> به دست

در ادامه تحقیق، تفاوت هر یک از عوامل وفاداری برنده بین مشتریان دوآتشه و تنوع‌گرا از طریق آنالیز تشخیصی یا تحلیل ممیزی<sup>۱</sup> به دست آمد. از این آنالیز استفاده شد تا

قیمت، طرح برنده، محیط فروشگاه، تبلیغات و کیفیت خدمات بوده است. جدول ۲، ماتریس ساختاری مشتریان دوآتشه را نشان می‌دهد.

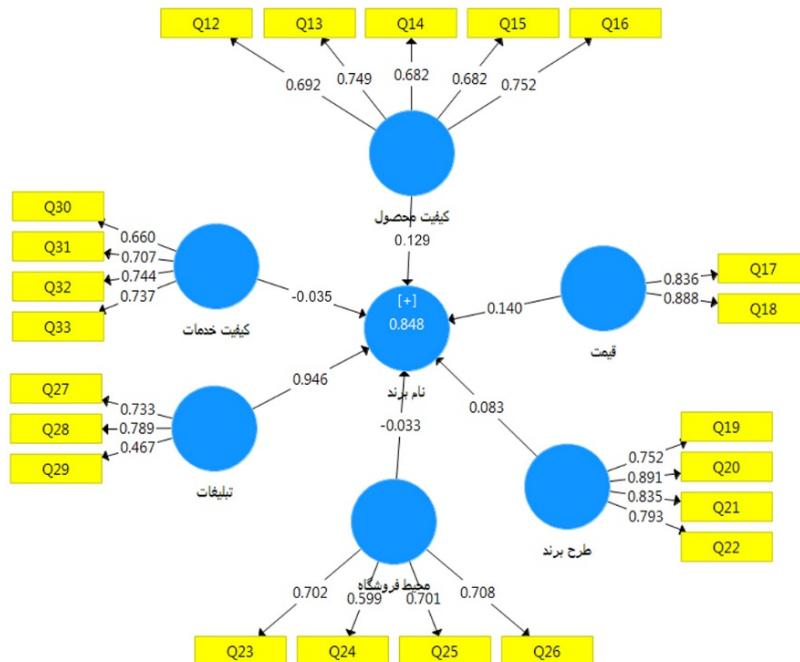
آید تا از طریق آن دو گروه را تشخیص داد. نتایج نشان داد که تابع، مبتنی بر تفسیر مشتریان دوآتشه از برندهای پوشک ورزشی محبوبشان از نظر نام برنده، کیفیت محصول،

جدول ۲. ماتریس ساختاری طرفداران دوآتشه

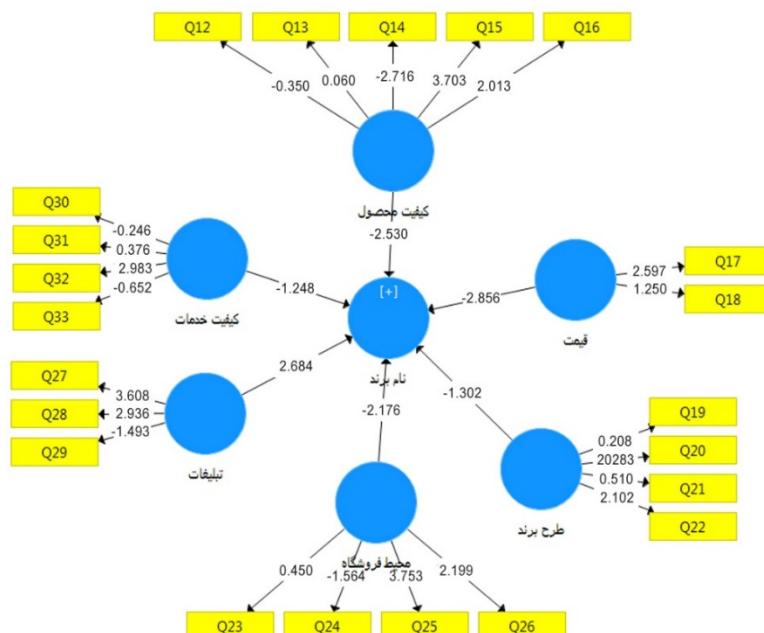
تابع Function	فاکتورهای وفاداری
۰/۸۹۵	نام برنده
۰/۵۶۷	قیمت
-۰/۶۹۹	تبلیغات
۰/۵۳۵	کیفیت محصول
۰/۴۵۱	محیط فروشگاه
۰/۳۹۴	طرح برنده
۰/۲۴۶	کیفیت خدمات

شکل ۲ نیز مقدار تی را در مدل مسیر نشان می‌دهد. مقدار آماره تی، درواقع ملاک اصلی تأیید یا رد فرضیات است. نتایج این بخش نشان داد که مقادیر تی برای قیمت، تبلیغات، کیفیت محصول و محیط فروشگاه بالاتر از ۱/۹۶ و برای کیفیت خدمات و طرح برنده کمتر از ۱/۹۶ بوده است که این دو عامل با متغیر نام برنده ارتباط معنی‌داری ندارد

نتایج تحلیل با استفاده از PLS، در شکل ۱ و ۲ نشان داده شده‌اند. برنده به عنوان یک متغیر وابسته و دیگر عوامل وفاداری شامل کیفیت محصول، قیمت، طرح برنده (برند پوشک ورزشی فیلا، ریبوک، آدیداس و نایک)، فروشگاه، تبلیغات و کیفیت خدمات به عنوان متغیرهای مستقل در نظر گرفته شدند. به منظور برآذش مدل ساختاری در این مطالعه، از ضرایب  $R^2$  مربوط به متغیرهای درون‌زای (وابسته) مدل استفاده شده است. هر چه مقدار  $R^2$  مربوط به سازه‌های درون‌زای یک مدل بیشتر باشد، نشان از برآذش بهتر مدل دارد. همان‌طور که در این شکل نشان داده شده، عامل نام برنده با میزان  $R^2 = 0/848$ ، دارای بالاترین میزان برآذش در میان متغیرهای دیگر وفاداری است. از سوی دیگر، ضریب مسیر، بیان‌کننده رابطه علی خطی، شدت و جهت بین دو متغیر است. همان‌طور که شکل ۱ نشان داده شده است، ضریب مسیر برای تبلیغات برابر با  $0/946$  است که نشان از شدت بالای رابطه میان تبلیغات با نام برنده دارد. پس از آن نیز، قیمت و کیفیت محصول به ترتیب با ضریب مسیر  $0/140$  و  $0/129$ ، دارای بالاترین شدت رابطه با نام برنده بوده‌اند.



شکل ۱. تحلیل عاملی مسیر بر اساس بار عاملی



شکل ۲. رابطه میان متغیرهای وابسته و مستقل با توجه به t-value

قبل قبول برای این شاخص ۰/۳۶ است، می‌توان ادعا کرد که مدل پژوهش برآشش بالا و قوی دارد. به علاوه، برای محاسبه میزان برآشش مدل مفهومی، از دو شاخص میانگین شاخص تجمعی و میانگین توان دوم

درنهایت برای ارزیابی برآشش کلی مدل از معیار GOF مطابق نظر تننهاووس و همکاران (۲۰۰۴) استفاده شد (۲۲). حاصل آزمون برای شاخص برآشش مدل برابر با ۰/۴۰۹ است. از آنجاکه حداقل مقدار

ضرایب همبستگی متغیرهای درونزا استفاده شود.

نتایج این آزمون در جدول ۳ گزارش شده است.

جدول ۳. میانگین شاخص تجمعی و میانگین توان دوم ضرایب همبستگی

متغیر	شاخص تجمعی	توان دوم R
تبليغات	۰/۶۶۳	۰/۹۴۶
قيمت	۰/۸۶۲	۰/۱۴۰
کيفيت محصول	۰/۷۱۱	۰/۱۲۹
طرح برنده	۰/۸۱۷	۰/۰۸۳
محيط فروشگاه	۰/۶۷۷	۰/۰۳۵
کيفيت خدمات	۰/۷۱۲	۰/۰۳۳
ميانگين	۰/۷۴۰	۰/۲۲۷

پرداخته شد. نتایج این تحلیل در جدول ۴ نشان داده شده

در ادامه نتایج تحقیق به بررسی تفاوت عاملهای

وفاداری بردن در مشتریان دوآتشه و مشتریان تنوعگرا

جدول ۴. تفاوت فاکتورهای وفاداری برنده میان مشتریان دوآتشه و تنوعگرا

Sig. (2-tailed)	df	t-value	ميانگين گروهها		فاکتورهای وفاداری برنده
			مشتریان دوآتشه	مشتریان تنوعگرا	
۰/۰۰۰	۳۰۴	-۲/۵۵۳	۲/۳۶۸۴	۳/۷۸۱۸	نام برنده
۰/۰۱۲	۲۹۹	-۲/۵۳۰	۳/۵۹۲۹	۳/۸۴۷۲	کيفيت محصول
۰/۰۰۵	۲۹۷	-۲/۸۵۶	۳/۱۵۴۶	۳/۵۲۱۷	قيمت
۰/۱۹۴	۲۹۷	-۱/۳۰۲	۳/۷۱۸۹	۳/۸۵۹۳	طرح برنده
۰/۰۳۰	۳۰۴	-۲/۱۷۶	۳/۱۲۵۲	۳/۳۷۲۰	محيط فروشگاه
۰/۰۰۸	۳۰۴	۲/۶۸۴	۳/۳۷۸۰	۳/۶۶۳۲	تبليغات
۰/۲۱۳	۳۰۴	-۱/۲۴۸	۳/۵۳۲۷	۳/۶۶۶۷	کيفيت خدمات

P<0/005

شد ( $t=-2/856$ ,  $p=0/005$ ). طرح برنده، از آن جمله عواملی است که از نظر آماری تفاوت معناداری بین دیدگاههای مشتریان دوآتشه و مشتریان تنوعگرا نسبت به آن مشاهده نشد ( $t=-1/302$ ,  $p=0/194$ ). در ارتباط با عامل محیط فروشگاه نیز تفاوت معناداری از نظر آماری بین دیدگاههای مشتریان دوآتشه و مشتریان تنوعگرا مشاهده شد ( $t=-2/176$ ,  $p=0/030$ ). همچنین، تفاوت معناداری از نظر آماری میان نظر آماری میان دیدگاههای مشتریان دوآتشه و مشتریان تنوعگرا مشاهده شد ( $t=-2/553$ ,  $p=0/000$ ).

همانطور که در جدول ۳، نشان داده شده است، تفاوت معناداری از نظر آماری میان دیدگاههای مشتریان دوآتشه و مشتریان تنوعگرا نسبت به نام برنده وجود دارد ( $t=-2/553$ ,  $p=0/000$ ). همچنین، تفاوت معناداری از نظر آماری میان دیدگاههای مشتریان دوآتشه و مشتریان تنوعگرا نسبت به کيفيت محصولات مشاهده شد ( $t=-2/530$ ,  $p=0/012$ ). در مورد عامل قيمت نيز تفاوت معناداری از نظر آماری میان دیدگاههای مشتریان دوآتشه و مشتریان تنوعگرا مشاهده شد ( $t=-2/818$ ,  $p=0/000$ ).

عامل قیمت نیز به عنوان دومین عامل تأثیرگذار بر روی طرفداران دوآتشه محسوب شده است. از سوی دیگر، نتایج این مطالعه نشان داد که تفاوت معناداری از نظر آماری میان دیدگاه‌های طرفداران دوآتشه و مشتریان تنوع‌گرا نسبت به قیمت وجود دارد. درواقع، مشتریان دوآتشه فکر می‌کنند که هر چه مبلغ بیشتری برای خرید برنده موردنظرشان بپردازند، محصول بهتری را دریافت می‌کنند و حتی می‌توانند برای دیگران فخرفروشی کنند. نتایج این پژوهش با نتایج ریچ هلد و ساسر (۱۹۹۰) همسو است (۱۷). بر اساس یافته‌های پژوهش حاضر، می‌توان نتیجه گرفت که هر چه محصول دارای نام تجاری آشنا و معروف‌تری باشد و همچنین ویژگی‌های محصول (قیمت، کیفیت، طرح برنده و غیره) بیشتر با نیازهای مشتریان چه طرفداران دوآتشه و چه مشتریان تنوع‌گرا همخوانی داشته باشد، گرایش به سمت آن بیشتر خواهد بود.

از سوی دیگر، نتایج این پژوهش نشان دادند که فاکتور تبلیغات، دارای بالاترین میانگین برای مشتریان تنوع‌گرا بوده است. این بدان معناست که مشتریان تنوع‌گرا بیش از هر فاکتور دیگری به فاکتور تبلیغات توجه می‌کنند. از آنجایی که این گروه از مشتریان نسبت به یک برنده خاص وفادار نیستند و همواره به دنبال تنوع هستند، در مواجهه با تبلیغات برندهای مختلف، تصمیم به خرید آن‌ها می‌گیرند. در این راستا نتایج خوارزمی و همکاران (۱۳۹۳)، نشان داده است که فاکتور تبلیغات، دارای بیشترین تأثیرات بر میزان وفاداری ورزشکاران تیم‌های ملی نسبت به پوشак و برندهای ورزشی بوده است (۴). همچنین یافته‌های پژوهش سجادی و همکاران (۲۰۱۶) بیان‌گر آن بود که رسانه و تبلیغات بر وفاداری هواداران به تیم‌های ورزشی تأثیر دارد (۱۹). مشتقیان و همکاران (۲۰۱۷) معتقدند که با بررسی نحوه اثرگذاری تبلیغات می‌توان عناصری را که تأثیر بیشتری بر ارتقاء برنده دارند، شناسایی نموده و در

تنوع‌گرا نسبت به تبلیغات مشاهده شد ( $t=2/684$ ,  $p=0/008$ ). در کیفیت خدمات نیز از نظر آماری تفاوت معناداری بین دیدگاه‌های مشتریان دوآتشه و مشتریان تنوع‌گرا نسبت به آن مشاهده نشد ( $t=1/248$ ,  $p=0/213$ ).

## بحث و نتیجه‌گیری

هدف از این پژوهش، بررسی دیدگاه‌های مشتریان وفادار برنده و تنوع‌گرا نسبت به عوامل وفاداری برنده در بازار پوشاك ورزشی ایران بود. نتایج نشان داد متغیر نام برنده، دارای بالاترین میانگین، برای مشتریان دوآتشه بوده‌اند. این بدان معناست که این فاکتور تأثیر بیشتری بر روی طرفداران دوآتشه داشته است. علاوه بر آن، مشخص شد که عامل نام برنده (فیلا، ریبوک، نایک و آدیداس)، دارای بالاترین میزان قدرت تشخیصی برای تشخیص دو گروه طرفداران دوآتشه و مشتریان تنوع‌گرا بوده است. از این‌رو، می‌توان نتیجه گرفت که مشتریان دوآتشه نسبت به یک برنده خاص بسیار وفادار بوده‌اند. درواقع، آن‌ها بهشت تحت تأثیر نام برنده قرار گرفته‌اند. این بدان معنی است که معروفیت یک برنده پوشاك ورزشی، رضایت آن‌ها را جلب می‌کند. احتمالاً آن‌ها این‌گونه فکر می‌کنند که شخصیت‌شان با نام برنده نمایان می‌شود. نتایج حاصل از این پژوهش با نتایج لانو و همکاران (۲۰۰۶)، مطابقت دارد که در پژوهش خود فاکتور نام برنده را به عنوان قوی‌ترین عامل تشخیصی برای تشخیص مشتریان دوآتشه و تنوع‌گرا معرفی کرده‌اند (۱۳). همچنین، نتایج پژوهش حاضر با نتایج بی و سیدک (۲۰۰۸)، مطابقت دارد که نشان دادند نام برنده دارای بیشترین تأثیر بر وفاداری مشتریان بوده‌است (۲۴). یک نام و نشان اخلاقی اعتبار شرکت را افزایش می‌دهد و این اعتبار مانند یک حلقه سبب تقویت نام و نشان می‌شود (۷).

اشارة کردند که تنها عامل کیفیت محصول با این پژوهش هم خوانی داشت (۲۳).

در ادامه عوامل محیط فروشگاه، طرح برنده و کیفیت خدمات در رده‌های بعدی توجه و اهمیت طرفداران دوآتشه برنده قرار گرفته‌اند. نتایج این پژوهش نشان داد که تنها در مورد دو فاکتور طرح برنده و کیفیت خدمات، بین دیدگاه‌های طرفداران دوآتشه و مشتریان تنوع‌گرا، تفاوت معناداری وجود ندارد. در مورد فاکتور طرح برنده، نتایج پژوهش حاضر با یافته‌های ایرانمنش و همکاران (۱۳۹۳) ناهمسو بود (۲). این پژوهشگران فاکتور طرح برنده را به عنوان دومین فاکتور تشخیصی پس از نام برنده معرفی کردند که نشان از اهمیت این فاکتور در تشخیص طرفداران دوآتشه و مشتریان تنوع‌گرا دارد. شاخص‌های ذکر شده در این قسمت به سازمان برنده و فروشگاه‌های وابسته به آن مربوط هستند که باید مدیران به خوبی آن‌ها را طراحی کنند و خدمات ارائه شده باید به خوبی جواب‌گوی مشتریان دوآتشه باشد تا توانند رضایت و وفاداری آن‌ها را در پی داشته باشد. بر اساس یافته‌های پژوهش حاضر، می‌توان نتیجه گرفت که هرچقدر محصول نام تجاری مشهورتر و آشناتری داشته باشد تمایل و گرایش بیشتری به سمت آن‌ها وجود دارد. همچنین عامل تبلیغات به عنوان یکی از عوامل مهم در وفاداری مشتریان شناسایی شد. بر همین اساس می‌توان نتیجه گرفت که این عامل می‌تواند نقش مهمی در تبدیل مشتریان تنوع‌گرا که اکثراً طیف وسیعی از جوانان را به خود اختصاص می‌دهند، به مشتریان وفادار ایفا کند. ازین‌رو، سرمایه‌گذاری در عرصه تبلیغات می‌تواند تا حد زیادی به سودآوری بیشتر شرکت‌های تولیدکننده پوشک ورزشی کمک نماید. اما مسئله مهمی که در ارتباط با پوشک ورزشی در ایران وجود دارد آن است که متأسفانه پوشک ورزشی خارجی، نام تجاری آشناتر و ویژگی‌های مطلوب‌تری نسبت به محصولات تولیدی داخل ایران دارند. این در حالی

استراتژی‌های بازاریابی بر روی این عناصر تمرکز نمود (۱۵). می‌توان گفت که فاکتور تبلیغات، به عنوان فاکتور مهمی در جلب توجه این گروه از مشتریان، محسوب می‌شود. ازین‌رو، شرکت‌های فعال در زمینه پوشک ورزشی می‌بایستی در بحث مدیریت و بازاریابی، همواره فاکتور تبلیغات را برای این دسته از مشتریان موردنظر ویژه قرار دهند. البته، تحلیل یافته‌های چاهال و همکاران (۲۰۲۰) نیز نشان‌گر آن بود که تبلیغات تأثیر مثبتی بر ارزش ویژه برنده می‌گذارد (۱۰). علاوه بر آن، یافته‌های پولاس و همکاران (۲۰۱۸) نشان داد که فاکتور تبلیغات دارای تأثیر معناداری بر وفاداری برنده مشتری است و باید در هر سازمانی به کار گرفته شود (۱۶).

بر اساس یافته‌های پژوهش حاضر، کیفیت محصول در جایگاه سوم اهمیت برای مشتریان دوآتشه پس از نام برنده و قیمت قرار دارد. در ارتباط با کیفیت محصول، لاتو و همکاران (۲۰۰۶)، این عامل را به عنوان مهم‌ترین عامل تأثیرگذار بر وفاداری برنده پوشک ورزشی معرفی کرده‌اند (۱۳). در همین راستا، مشتری با خرید یک محصول تجاری باور دارد که در مقابل پول خود چیز بالرتبه دریافت کرده است و اگر نام تجاری دارای ارزش‌های کارکردی و احساسی قوی باشد، می‌تواند منجر به احساس تعهد و وفاداری شود. فرجی و همکاران (۲۰۲۲) نتیجه گیری کردند که کیفیت محصولات می‌تواند بر وفاداری مشتریان اثرگذار باشد (۱۱). در تبیین این یافته‌ها می‌توان داشت که برای افزایش وفاداری در مشتریان دوآتشه، بیان داشت که برای افزایش وفاداری در مشتریان دوآتشه، شرکت‌های تولیدی پوشک ورزشی بایستی کیفیت را به ابزاری نیرومند مبدل نمایند و رضایت مشتریان را از طریق برآوردن مداوم نیازهای آن‌ها تأمین نمایند. ترویجیل، هیر و کلیکوئت (۲۰۱۹) به هشت عامل دسترسی، مجموعه کالا، وجود فضا، راحتی، کارمندان، کیفیت محصول و ادراک محصول در بررسی ارزش ویژه برنده مبتنی بر مصرف‌کننده

است که توجه به ملی‌گرایی مصرفی و حمایت از تولیدکنندگان داخلی پوشاک ورزشی از اهمیت بسیاری برخوردار است و استفاده از راهکارهای اثربخش ترویج و تبلیغ محصولات ایرانی و ترغیب مشتریان به خرید آن‌ها، می‌تواند به تبدیل مشتریان تنوع‌گرا به طرفداران دوآتشه و مشتریان وفادار منجر شود.

چندین محدودیت متوجه این تحقیق بود. با توجه به شیوع بیماری کرونا و همزمانی تعطیلات سراسری با توزیع پرسشنامه‌ها، محققان در توزیع و جمع‌آوری داده‌ها با مشکلاتی مواجه شدند و عملاً امکان توزیع حضوری پرسشنامه به دلیل تعطیل شدن باشگاههای ورزشی از نگارنده سلب شد. به همین دلیل، پس از برقراری تماس با مدیران باشگاه‌ها، پرسشنامه‌ها به صورت آنلاین برای اعضای فعال این باشگاه‌ها ارسال شد. از دیگر محدودیت‌های این پژوهش این بود که این نمونه‌ها تنها در استان فارس و در ورزشکاران بدن‌سازی گرفته شده بود و در تعمیم آن به سایر استان‌ها و جوامع ورزشی باید باحتیاط برخورد شود. همچنین در این مطالعه از چندین برنده موربدبرسی قرار گرفت که پیشنهاد می‌شود مطالعات آتی به صورت اختصاصی بر روی این برندها و سایر انواع وسائل ورزشی تمرکز نمایند. همچنین می‌توان به شرکت‌های تولیدکننده پوشاک ورزشی پیشنهاد داد که با توجه به افزایش رقابت میان برندهای مختلف، با استفاده از نظرسنجی از مشتریان خود، سعی در شناسایی نیازهای آن‌ها و برطرف کردن آن‌ها نموده و زمینه‌ساز افزایش وفاداری در آن‌ها شوند.

## منابع و مأخذ

۱. اسدالله، هوشنگ؛ حمیدی زاده، محمدرضا؛ دری، بهروز؛ کریمی علوجه، محمدرضا. (۱۳۸۸). توسعه مدل ارتباطی بین ارزش ویژه برنده مبتنی بر مشتری با عملکرد برنده در بازار: مطالعه موردی برندهای لبنی در بازار تهران، اقتصاد و تجارت نوین، ۱۵(۴ و ۱۶)، ص ۶۷-۵۲.
۲. ایرانمنش، مژده؛ شریفیان، اسماعیل؛ قهرمان تبریزی، کوروش. (۲۰۱۶). الگوی وفاداری بازیکنان فوتبال به نام تجاری پوشاسک ورزشی. کاوش های مدیریت بازرگانی، ۱۶(۸)، ۱۵-۱.
۳. حسینی، میرزا حسن؛ رضائی، مهدی. (۱۳۹۰). بررسی عوامل مؤثر بر وفاداری به برنده در بازار فرآورده های لبنی. چشم انداز مدیریت بازرگانی، ۱۰(۶)، ص ۷۹-۵۷.
۴. خوارزمی، الهه؛ فرقانی اوزرودی، محمدباقر؛ امانی، حسن. (۲۰۱۵). تعیین عوامل اساسی وفاداری ورزشکاران تیم های ملی فدراسیون های ورزشی نسبت به پوشاسک و برندهای ورزشی. مطالعات مدیریت ورزشی، ۲۷(۱۱)، ۳۱-۴۶.
۵. رشیدی، حسن؛ رحمانی، زین العابدین. (۱۳۹۲). برنده و تأثیر آن بر وفاداری مشتری، مجله اقتصادی، شماره های ۹ و ۱۰، ۸۰-۶۵.
۶. فلاحتی، مهدی؛ الهی، علیرضا؛ اکبری یزدی، حسین. (۱۳۹۶). سبک های تصمیم گیری خرید مصرف کنندگان پوشاسک ورزشی. مطالعات مدیریت ورزشی، ۹(۴۵)، ص ۱۷۴-۱۵۵. doi: 10.22089/smrj.2018.1088.
۷. همتی نژاد، مهرعلی؛ معصومی، حاتم. (۱۳۹۶). رابطه بین ابعاد شخصیت برنده و وفاداری مشتریان به برندهای ورزشی در شهر رشت دوفصلنامه پژوهش در مدیریت ورزشی و رفتار حرکتی، ۷(۱۴)، ص ۱۴-۱.
8. Aaker, D. A. (2009). "Managing brand equity". Simon and Schuster.
9. Asadi Kavan, H., Sajjadi, S. N., Hamidi, M., & Rajabi, H. (2021). "Brand Positioning in Iran Football Professional League". New Trends in Sport Management, 9(33), 117-130.
10. Chahal, H., Wirtz, J., Verma, A. (2020). Social media brand engagement: "Dimensions, drivers and consequences". Journal of Consumer Marketing.
11. Faraji, R., Rajabi Noush Abadi, H., sajjadi, N., jalali, M. (2022). "Designing a Spectator-based brand equity model in the Premier League Football Clubs". Sport Physiology & Management Investigations, 14(2), 9-21.
12. Hu, T., Chuang, S., Hsieh, W., Chang, C., & Chang, C. (2010). "Investigating brand strategy, brand equity, and channel strategy on market performance—an empirical investigation of the cosmetic industry".
13. Lau, M. M., Chang, M. T., Moon, K. L., & Liu, W. S. (2006). "The brand loyalty of sportswear in Hong Kong. Journal of Textile and Apparel", technology and management, 5(1).
14. Majid, M. A. A., Alias, M. A. M., Samsudin, A., & Chik, C. T. (2016). "Assessing customer-based brand equity ratings in family restaurant". Procedia Economics and Finance, 37, 183-189.

- 15.Mushtaqian, M., Poursolimi, A., Rahimnia, F. (2017). “The Relationship of Consumer Personality Trait, Brand Personality and Brand Loyalty”. 2nd International Conference on Dynamic Management Accounting and Auditing. Tehran. Iran. 23-54.
- 16.Polas, MRH., Jahanshahi, AA., Rahman, ML. (2018). “Islamic branding as a tool for customer retention: Antecedents and consequences of islamic brand loyalty”. International Journal of Islamic Marketing and Branding; 3(1), p: 1-14.
- 17.Reichheld, F., and W. E. Sasser JR. (1990). “Zero defections: Qualiy comes to services”. Harvard business review, 68(5), 105-111.
- 18.Sarvi, S., Sajjadi, N., Rajabi, H., Hamidi, M. (2021). “The Relationship Model of Brand Personality of Sportswear with Brand Commitment, Loyalty and Trust”. New Trends in Sport Management, 8 (31), 27-37. URL: <http://ntsmj.issma.ir/article-1-1471-fa.html>
- 19.Sajjadi, S. N., Rajabi, H., Abed Lati, M., & Tarighi, R. (2016). “Identifying Factors Affecting Brand Equity of Professional Football Teams The Case Study of Esteghlal Tehran Football Club”. Sport Management Studies, 8(39), 87-102. doi: 10.22089/smjr.2016.867
- 20.Selnes, F., An examination of the effect of product performance on brand reputation, satisfaction and loyalty. European Journal of marketing, 1993. 27(9): p. 19-35.
- 21.Sharma, R., & Jain, V. (2019). “CSR, trust, brand loyalty and brand equity: Empirical evidences from sportswear industry in the NCR region of India”. Metamorphosis, 18(1), 57-67.
- 22.Tenenhaus, M., Amato, S., Esposito Vinzi, V., editors. (2004). “A global goodness-of-fit index for PLS structural equation modelling”. Proceedings of the XLII SIS scientific meeting.
- 23.Troiville, J., Hair, J. F., Cliquet, G. (2019). “Definition, conceptualization and measurement of consumer-based retailer brand equity”. Journal of Retailing and Consumer Services, 50, 73-84.
- 24.Yee, A. F., Sidek, B. (2008). “Influence of brand loyalty on consumer sportswear”.

## Testing the brand loyalty model and types of customers in the Iranian sportswear industry

**Parvin Padzahri<sup>1</sup> - Seyed Nasrollah Sajjadi<sup>2</sup> - Hossein Rajabi Noush  
Abadi<sup>\*3</sup> - Mehrzad Hamidi<sup>4</sup>**

**1. PhD Student, Department of Sports Sciences, Kish International Campus,  
University of Tehran, Kish, Iran 2. Professor, Department of Sport Management,  
Faculty of Physical Education and Sports Sciences, University of Tehran, Tehran,  
Iran 3. Assistant Professor, Department of Sports Sciences, Kish International  
Campus, University of Tehran, Kish, Iran 4. Associate Professor, Department of  
Sport Management, Faculty of Physical Education and Sports Sciences, University of  
Tehran, Tehran, Iran**

(Received: 2021/3/10; Accepted: 2021/09/22)

### **Abstract**

The purpose of this study was to examine the brand loyalty and types of customers (diversified and diehard customers) model in the Iranian sportswear industry, which was conducted on a case-by-case basis in bodybuilding clubs in Fars province. The method of this research was correlation, which was done in the form of structural equations. 350 people participated in this study voluntarily. The brand loyalty questionnaire (Aaker, 1996) was used which included the factors of brand name, quality, price, brand design, advertising, store environment and service quality. The questionnaire was distributed electronically among the participants. The results were analyzed using diagnostic function tests, path analysis and independent t-test. In general, the results showed that price, advertising, product quality and store environment have a significant relationship with brand name, but for service quality and brand design, this relationship was not significant. Moreover, there was a significant difference between the diehard customers and diversified customers regarding brand name, product quality, price, store environment factor and advertising. However, there was no significant difference in brand design and service quality indicators. According to these results, it is suggested that Iranian sportswear companies pay special attention to price, product quality and store environment according to the type of customers. In order to be able to maintain their brand in the competition of the sports products market and customers to be loyal to them.

### **Keywords**

Advertising, Brand, Consumer Behavior, Sports Marketing, Sports Products.

---

\* Corresponding Author: Email: : horajabi@ut.ac.ir; Tel: +7644430055

